CURRICULUM VITAE
MARCO TUFFANELLI

A. GENERALITÀ
B. POSIZIONE UNIVERSITARIA E LAVORATIVA
C. FORMAZIONE
D. ATTIVITÀ DI DIDATTICA E ALTA FORMAZIONE
E. ATTIVITÀ DI RICERCA

A. GENERALITÀ

Nome e Cognome Marco Tuffanelli

B. POSIZIONE UNIVERSITARIA E LAVORATIVA

POSIZIONE UNIVERSITARIA

1. **Aderente practitioner** al Centro di Ricerca sul Valore Pubblico (CERVAP) presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara. Dal 6 luglio 2020 ad oggi;
2. **Cultore della Materia** presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara nel Settore Scientifico-Disciplinare ECON-06/A Economia Aziendale. Dal 27 gennaio 2026 al 26 gennaio 2029;
3. **Borsista di ricerca** presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara Titolo dell'attività di ricerca: "*Modello di misurazione del Valore Pubblico in ottica in ottica intra-organizzativa*". Responsabile scientifico Prof. Enrico Deidda Gagliardo. Dal 30 novembre 2020 al 30 luglio 2021;
4. **Cultore della Materia** presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara negli insegnamenti di *Economia e Bilancio della Amministrazioni Pubbliche (LT)*, *Analisi Economico-Finanziaria di Bilancio (LM)* e *Performance, Anticorruzione e Valore Pubblico (LM*). Dal 23 giugno 2020;

POSIZIONE LAVORATIVA

5. **Dipendente inquadrato nell'Area Funzionari e della Elevata Qualificazione con profilo professionale di Istruttore Direttivo Contabile** presso la Direzione Generale del Comune di Ferrara**.** Mi occupavo prevalentemente di formazione, performance management e rapporti con le organizzazioni sindacali. Dal 2 agosto 2021 al 17 Ottobre 2024;

NUCLEO DI VALUTAZIONE

6. **Componente del Nucleo di Valutazione** del Comune di Padova. Dal 6 marzo 2024 ad oggi;

ALTRI INCARICHI

7. **Incarico di collaborazione occasionale** presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara dal titolo "Attività di ricerca, disseminazione e monitoraggio delle Linee Guida PIAO e dei Manuali Operativi 2025 in ambito di Pianificazione Integrata nella Pubblica Amministrazione nell'ambito del progetto PIAO-Lab – finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU – PNRR, Missioni 1, Componente 1, Investimento 2.3, Sub-investimento 2.3.2 – CUP J89F23001220006. Responsabile scientifico Prof. Enrico Deidda Gagliardo. Dal 2 ottobre 2026 ad oggi.
8. **Incarico di collaborazione occasionale** presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara dal titolo "Supporto nella definizione di linee guida sulla misurazione del Valore Pubblico e sulla valutazione d'impatto delle politiche dell'abitare". Responsabile scientifico Prof. Enrico Deidda Gagliardo. Dal 29 maggio 2026 al 30 giugno 2026.
9. **Incarico di collaborazione occasionale** presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara dal titolo "Supporto nella gestione didattico-organizzative e amministrativa nell'ambito dei percorsi formativi del progetto VP-Plans: Pianificazione integrata per la creazione di Valore Pubblico" – finanziato

dall'Unione Europea – NextGenerationEU – PNRR, Missione 1, Componente 1, Investimento 2.2, Sub-investimento 2.2.5 "Amministrazione pubblica orientata ai risultati- CUP J59J21015250006". Responsabile scientifico Prof. Enrico Deidda Gagliardo. Dal 8 maggio 2026 al 27 maggio 2026;

10. **Incarico di collaborazione occasionale** presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara dal titolo *"Supporto alla Direzione Scientifica nella progettazione, organizzazione ed erogazione del catalogo 2025 dei corsi per la formazione continua degli Organismi Indipendenti di Valutazione accreditati presso la Scuola Nazionale dell'Amministrazione e il Dipartimento della Funzione Pubblica"*. Responsabile scientifico Prof. Enrico Deidda Gagliardo. Dal 2 settembre 2025 al 3 dicembre 2025;
11. **Incarico di collaborazione occasionale** presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara dal titolo *"L'intelligenza artificiale a supporto delle decisioni delle Amministrazioni Pubbliche orientate alla creazione di Valore Pubblico".* Responsabile scientifico Prof. Enrico Deidda Gagliardo. Dal 2 maggio 2024 al 1° Novembre 2024;
12. **Incarico di collaborazione occasionale** presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara dal titolo "*Supporto nella progettazione e implementazione della piattaforma e-learning dei corsi in FAD per la formazione continua degli Organismi Indipendenti di Valutazione accreditati presso la Scuola Nazionale dell'Amministrazione e il Dipartimento della Funzione Pubblica".* Responsabile scientifico Prof. Enrico Deidda Gagliardo. Dal 11 dicembre 2023 al 31 gennaio 2024;
13. **Incarico di collaborazione occasionale** presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara dal titolo "*Supporto nella definizione di un modello di gestione integrata tra performance e risk management per gli Enti Locali".* Responsabile scientifico Prof. Enrico Deidda Gagliardo. Dal 15 giugno 2023 al 27 settembre 2023;
14. **Incarico di collaborazione occasionale** presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara dal titolo "*Modello di misurazione del Valore Pubblico in ottica di filiere orizzontali e verticali".* Responsabile scientifico Prof. Enrico Deidda Gagliardo. Dal 26 ottobre 2022 al 13 dicembre 2022;
15. **Incarico di collaborazione occasionale** presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara dal titolo "*Mappatura integrata dei processi interni degli Enti Locali".* Responsabile scientifico Prof. Enrico Deidda Gagliardo. Dal 20 luglio 2022 al 14 ottobre 2022;
16. **Incarico di collaborazione occasionale** presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara dal titolo "*Supporto allo sviluppo della versione in lingua inglese del sito web del CERVAP - CEntro di Ricerca sul Valore Pubblico - www.valorepubblico.com secondo un approccio scientificamente compatibile con le attività svolte dal centro stesso".* Responsabile scientifico Prof. Enrico Deidda Gagliardo. Dal 20 luglio 2022 al 14 ottobre 2022;
17. **Incarico di collaborazione occasionale** presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara dal titolo "*Financial Risk Management nelle Pubbliche Amministrazioni italiane".* Responsabile scientifico Prof. Enrico Deidda Gagliardo. Dal 19 novembre 2020 al 13 dicembre 2020;
18. **Incarico di collaborazione occasionale** presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara dal titolo "*Ideazione e sviluppo del concept del sito web del CERVAP – Centro di Ricerca sul VAlore Pubblico - secondo un approccio scientificamente compatibile con i temi del centro stesso".* Responsabile scientifico Prof. Enrico Deidda Gagliardo. Dal 7 giugno 2020 al 23 luglio 2020;

C. **FORMAZIONE**

19. **Attività di studio e ricerca** presso il Multidisciplinary Institute for Enterprise, University of Salamanca (Spagna) nell'ambito del Corso di Dottorato di Ricerca di interesse nazionale in "Regulation, Management and Law of Public Sector Organizations" presso l'Università del Salento (XL ciclo). Supervisione della Prof.ssa Beatriz Cuadrado-Ballesteros e del Prof. Enrico Deidda Gagliardo. Dal 4 settembre 2026 al 5 marzo 2027.
20. **Attività di studio e ricerca** presso il Comune di Ferrara nell'ambito del Corso di Dottorato di Ricerca di interesse nazionale in "Regulation, Management and Law of Public Sector Organizations" presso l'Università del Salento (XL ciclo). Supervisione del tutor aziendale Avv. Sandro Mazzatorta e del supervisore universitario Prof. Enrico Deidda Gagliardo. Dal 02 marzo 2026 al 31 agosto 2026.
21. **Studente del Corso di Dottorato di Ricerca di interesse nazionale in "Regulation, Management and Law of Public Sector Organizations"** presso l'Università del Salento (XL ciclo), Curriculum A "Public Value" con progetto di ricerca "L'utilizzo dell'Intelligenza Artificiale nei processi e negli strumenti di governo del Valore Pubblico". Dal 18 ottobre 2024 ad oggi;
22. **Laurea Magistrale in Economia, Mercati e Management** presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara discutendo una tesi dal titolo *"Previsione della deficitarietà e metodi di classificazione automatica: un confronto tra modelli con dati dei Comuni grandi e medi di Emilia-Romagna e Calabria"*. Relatore: Chiar.mo Prof. Enrico Deidda Gagliardo, Correlatore: Dott.ssa Giorgia Gobbo. Conseguita l'11 marzo 2020 con votazione di 110/110 e lode;
23. **Master di I Livello Miglioramento delle PERFormance degli Enti Territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni (PERF.ET)** presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara discutendo il Project Work finale dal titolo "Il ruolo dei sistemi di risk management nella creazione di valore pubblico nelle Pubbliche Amministrazioni italiane". Relatore: Chiar.mo Prof. Enrico Deidda Gagliardo. Conseguito l'8 marzo 2019 con votazione 29/30;
24. **Tirocinio di Ricerca** presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara finalizzato alla redazione del Project Work finale "Il ruolo dei sistemi di risk management nella creazione di valore pubblico nelle Pubbliche Amministrazioni italiane" del Master di I Livello sul Miglioramento delle PERFormance degli Enti Territoriali e delle altre Pubbliche Amministrazioni (PERF.ET). Da ottobre 2018 a gennaio 2019;
25. **Laurea in Economia** presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara discutendo una tesi dal titolo *"Il dipendente pubblico che segnala illeciti: il c.d. whistleblowing nella normativa italiana"*. Relatore: Chiar.mo Prof. Enrico Bracci. Conseguita il 13 dicembre 2017 con votazione di 106/110 e lode;

D. **ATTIVITÀ DI DIDATTICA E DI ALTA FORMAZIONE**

MASTER E ALTA FORMAZIONE

26. **Seminario didattico (3 ore)** nella VIII edizione del Master sugli Appalti pubblici, prevenzione della corruzione, sostenibilità ed innovazione del Dipartimento di Economia e Management e di Scienze dell'Ambiente e della Prevenzione dell'Università degli Studi di Ferrara e del Dipartimento di Diritto Pubblico Italiano e Sovranazionale dell'Università degli Studi di Milano dal titolo "Il PIAO: l'integrazione

tra performance e rischio corruttivo. Casi e applicazioni operative". Responsabile scientifico Prof. Andrea Maltoni. 23 maggio 2026;

27. **Seminari didattici (19 ore)** nella XV edizione del Master sul Miglioramento delle Performance degli Enti Locali e delle altre Pubbliche Amministrazioni per la creazione di Valore Pubblico (PERF.ET) del Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara dai titoli "Master Game sulla programmazione delle performance", "Master Game sulla programmazione delle azioni organizzative e professionali" e "Laboratorio metodologico per la redazione del Project Work". Da aprile 2026 a febbraio 2027;
28. **Seminari didattici (9 ore)** nella XIV edizione del Master sul Miglioramento delle Performance degli Enti Locali e delle altre Pubbliche Amministrazioni per la creazione di Valore Pubblico (PERF.ET) del Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara dai titoli *"Master Game sulla programmazione delle performance"* e *"Master Game sulla riprogrammazione delle performance".* Da aprile 2025 a febbraio 2026;
29. **Seminario didattico (4 ore)** nella VII edizione del Master sugli Appalti pubblici, prevenzione della corruzione, sostenibilità ed innovazione del Dipartimento di Economia e Management e di Scienze dell'Ambiente e della Prevenzione dell'Università degli Studi di Ferrara e del Dipartimento di Diritto Pubblico Italiano e Sovranazionale dell'Università degli Studi di Milano dal titolo "*Il PIAO: casi e applicazioni dell'analisi dei processi per l'integrazione dei sistemi.".* Responsabile scientifico Prof. Andrea Maltoni. 31 maggio 2025;
30. **Seminari didattici (13 ore)** nella XIII edizione del Master sul Miglioramento delle Performance degli Enti Locali e delle altre Pubbliche Amministrazioni per la creazione di Valore Pubblico (PERF.ET) del Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara dai titoli "*Master Game sulla programmazione delle performance", "Master Game sulla programmazione e misurazione delle misure anticorruttive", "Master Game sulla programmazione e misurazione delle azioni organizzative", "Master Game sulla misurazione" e "Laboratorio Metodologico per la redazione del Project Work relativo al Performance Management: focus su performance individuale"*. Responsabile scientifico Prof. Enrico Deidda Gagliardo. Da aprile 2024 a marzo 2025;
31. **Seminari didattici (11 ore)** nella XII edizione del Master sul Miglioramento delle Performance degli Enti Locali e delle altre Pubbliche Amministrazioni per la creazione di Valore Pubblico (PERF.ET) del Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara dai titoli "*Master Game sulla programmazione delle performance", "Master Game sulla misurazione delle performance" e "Laboratorio Metodologico per la redazione del Project Work relativo all'Osservatorio sul PIAO".* Responsabile scientifico Prof. Enrico Deidda Gagliardo. Da aprile 2023 a marzo 2024;
32. **Seminari didattici (14 ore)** nella XI edizione del Master sul Miglioramento delle Performance degli Enti Locali e delle altre Pubbliche Amministrazioni per la creazione di Valore Pubblico (PERF.ET) del Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara dai titoli "*Master Game sulla programmazione delle performance", "Master Game sulla misurazione delle performance" e "Laboratorio Metodologico per la redazione del Project Work relativo all'Osservatorio sul PIAO".* Responsabile scientifico Prof. Enrico Deidda Gagliardo. Da aprile 2022 a marzo 2023;
33. **Seminari didattici (20 ore)** nella X edizione del Master sul Miglioramento delle Performance degli Enti Locali e delle altre Pubbliche Amministrazioni per la creazione di Valore Pubblico (PERF.ET) del Dipartimento di Economia e Management

dell'Università degli Studi di Ferrara dai titoli "*Master Game sulla programmazione delle performance", "Master Game sulla misurazione delle performance" e "Attività di accompagnamento metodologico e scientifico finalizzato alla redazione del Project Work finale".* Responsabile scientifico Prof. Enrico Deidda Gagliardo. Da marzo 2021 a marzo 2022;

34. **Seminario didattico (5 ore)** nella IX edizione del Master sul Miglioramento delle Performance degli Enti Locali e delle altre Pubbliche Amministrazioni per la creazione di Valore Pubblico (PERF.ET) del Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara dal titolo "*Attività di accompagnamento metodologico e scientifico finalizzato alla redazione del Project Work finale".* Responsabile scientifico Prof. Enrico Deidda Gagliardo. Da marzo 2020 a marzo 2021;

ATTIVITÀ DI SUPPORTO ALLA DIDATTICA

35. **Attività di supporto alla didattica** nell'insegnamento relativo all'Esame finale di laurea del corso di Laurea Triennale in Economia del Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara. Responsabile del progetto Prof. Stefano Bonnini. Dal 5 agosto 2025 ad oggi;
36. **Attività di supporto alla didattica** nell'insegnamento relativo al Tirocinio e Project Work dei corsi di Laurea Triennale in Economia, Laurea Magistrale in Economia e Management per la Creazione di Valore (LM-77), in Economics, Management and Policies for Global Challenges (LM-56) e in Small Business Management in International Markets (LM-77) del Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara. Responsabile del progetto Prof. Stefano Bonnini. Dal 17 gennaio 2025 ad oggi;
37. **Attività di supporto alla didattica** negli insegnamenti di *Economia Aziendale* e *Ragioneria Generale e Applicata* della Laurea Triennale in Economia presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Ferrara. Da ottobre 2019 a febbraio 2020;

ATTIVITÀ DI FORMAZIONE PROFESSIONALE

38. **Seminari didattici (7,5 ore)** nell'ambito dell'avviso pubblico per la realizzazione di progetti formativi per gli iscritti nell'elenco nazionale dei componenti degli organismi indipendenti di valutazione della performance – Progetto VP-Plans: Pianificazione integrata per la creazione di Valore Pubblico (Convenzione ID 56529105 del 31/12/2024) – finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU – PNRR, Missione 1, Componente 1, Investimento 2.2, Sub-investimento 2.2.5 "Amministrazione pubblica orientata ai risultati" CUP J59J21015250006 dai titoli: Come VALUTARE obiettivi e indicatori di gestione delle RISORSE STRUMENTALI (salute infrastrutturale e salute digitale); "Come VALUTARE obiettivi e indicatori di gestione delle RISORSE UMANE (salute organizzativa, salute di clima, salute di genere)" e "Come VALUTARE obiettivi e indicatori di gestione delle RISORSE UMANE (salute professionale: reclutamento e formazione)". 10, 24 e 31 marzo 2026.
39. **Seminario didattico (7 ore)** nell'ambito del programma INPS Valore PA edizione 2025 a cura di format.bo srl e Università degli Studi di Padova - FISPPA - Dipartimento di Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata dal titolo "*Reti di innovatori: qualità dei servizi e valore pubblico*". 18 febbraio 2026;
40. **Seminari didattici (20 ore)** nell'ambito del Progetto SPEED - Supporto sPEcialistico govErnance e Diffusione informazioni PSR 2014-20 - Regione Basilicata di cui alla convenzione tra la Regione Basilicata ed il Formez PA su: *Il Valore della Pubblica Amministrazione; Cos'è il Valore Pubblico; Stakeholder, Fiducia e Legittimazione;*

Strategie per la Generazione di Valore; Misurare il Valore: KPI e Indicatori; Leadership Pubblica e Cultura del Valore. Dal 6 ottobre 2025 al 30 ottobre 2025;

41. **Seminari didattici (8 ore)** nell'ambito del progetto di formazione rivolto ai dirigenti e dipendenti dell'ASL CN2 Alba-Bra dai titoli "Sottosezione Anticorruzione e Trasparenza" e "Sottosezioni Organizzazione e Capitale Umano". 25 e 30 settembre 2025;
42. **Seminario didattico (7 ore)** nell'ambito del programma INPS Valore PA edizione 2024/2025 a cura di format.bo srl e Università degli Studi di Padova - FISPPA - Dipartimento di Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata dal titolo "*Valutare per dare valore: dalla performance allo sviluppo organizzativo*". 14 maggio 2025;
43. **Seminari didattici (6 ore)** nell'ambito del progetto di formazione rivolto ai dirigenti e dipendenti dell'AST di Fermo dai titoli *"Come predisporre la Sottosezione Anticorruzione e Trasparenza"* e *"Come predisporre le Sottosezioni Organizzazione e Capitale Umano"*. 7 e 14 maggio 2025;
44. **Seminari didattici (3 ore)** nell'ambito del percorso formativo della Scuola Istituto per la Finanza e l'Economia Locale – IFEL "Pianificare e misurare le 4 grandi transizioni della PA" dai titoli *"La pianificazione e la misurazione della transizione amministrativa*" e "La pianificazione e la misurazione della transizione ambientale". 6 maggio e 15 luglio 2025;
45. **Seminario didattico (4 ore)** nell'ambito della Convenzione Istituzionale tra Università degli Studi di Ferrara e Provincia di Ferrara dal titolo "*Corso Modulare e Laboratoriale sul PIAO: come predisporre la Sottosezione «Performance» nelle Province"*. Novembre 2023;
46. **Seminari didattici (20,5 ore)** nell'ambito del Piano Formativo NextPA di ComPA FVG Centro di Competenza ANCI per la Pubblica Amministrazione dai titoli "*PIAO: valore pubblico, governance e pianificazione", "Il PIAO dei Comuni del Friuli Venezia-Giulia - Laboratorio di accompagnamento guidato (Comune di Polcenigo, Magnifica Comunità di Montagna Dolomiti friulane, Cavallo e Cansiglio)" e "La programmazione integrata dei Comuni del Friuli-Venezia Giulia"*. Da marzo 2023 a novembre 2023;

EVENTI E CONFERENZE

47. **Moderatore** dell'evento a FORUM PA 2026 "Esperienze e prospettive a confronto dalla community del Master PERFET". 11 giugno 2026. https://forumpa2026.fpaeventi.it/it-IT/sessions/529;
48. **Moderatore** dell'evento a FORUM PA 2025 "Esperienze e prospettive a confronto dalla community del Master PERFET". 20 maggio 2025. https://forumpa2025.fpaeventi.it/it-IT/sessions/62;
49. **Giurato** nel premio "PA Aumentata 2025" un'iniziativa promossa nell'ambito di FORUM PA 2025. 19-21 maggio 2025. https://www.forumpachallenge.it/forum-pa-challenge/premio-pa-aumentata/;
50. **Moderatore** dell'evento a FORUM PA 2024 "PA A COLORI: esperienze e prospettive a confronto dalla community del Master PERF.ET". 22 maggio 2024. https://www.forumpa.it/riforma-pa/perfet-talk-pa-a-colori-esperienze-e-prospettive-a-confronto-dalla-community-del-master-perfet/;
51. **Relatore** alla seconda edizione dell'incontro interattivo MATH4JOB tra studentesse, studenti, laureate/i e rappresentanti delle imprese presso il Dipartimento di Matematica e Informatica dell'Università degli Studi di Ferrara. 19 maggio 2023;

E. **ATTIVITÀ DI RICERCA**

PUBBLICAZIONI

52. Deidda Gagliardo E., Ievoli R., Cordaro V., Tuffanelli, M. (2026). P-*IA-O: Valutazione dell'adeguatezza degli obiettivi e degli indicatori di Valore Pubblico delle Università statali tramite l'Intelligenza Artificiale.* Azienda Pubblica, 39(1), 13-42, https://dx.doi.org/10.30448/AP.2026.1.01;
53. Deidda Gagliardo E., Papi L., Gobbo G., Tuffanelli M. (2025). *Public Value Integration: buone pratiche d'integrazione funzionale al Valore Pubblico dalle PA dei diversi comparti*. Azienda Pubblica, 38(4), 831-864, https://dx.doi.org/10.30448/AP.2025.4.05;

PARTECIPAZIONI E RELAZIONI A CONVEGNI

54. Tuffanelli M., Papi L., Gobbo G., Tallaki M. (2026). *The use of Artificial Intelligence in Public Value Governance processes and tools.* AI for the people: changing what we value?, 5th Public Value Fest, Lisbona 12-13 ottobre 2026.
55. Tuffanelli M., Muratore F.E.M., Mantegna M., Deidda Gagliardo E. (2025). *Intelligenza Artificiale e decisioni manageriali nelle Pubbliche Amministrazioni: analisi bibliometrica della letteratura scientifica*. PA nell'era digitale: tecnologie emergenti, impatto sociale e sostenibilità, XII Workshop Azienda Pubblica, Roma 12-13 giugno 2025;
56. Bracci E., Papi L., Tallaki M., Tuffanelli M. (2025), *Artificial intelligence impacts on public managers decision-making: a structured literature review and future research agenda*, PA nell'era digitale: tecnologie emergenti, impatto sociale e sostenibilità, XII Workshop Azienda Pubblica, Roma 12-13 giugno 2025;
57. Deidda Gagliardo E., Cordaro V., Ievoli R., Tuffanelli M. (2024), *La valutazione dell'adeguatezza programmatica dei PIAO tramite l'intelligenza artificiale*, Sviluppo sostenibile, intelligenza artificiale e capitale umano. Prospettive e sfide per l'economia aziendale e le professioni contabili, SIDREA 2024, Ancona 12-13 settembre 2024;
58. Deidda Gagliardo E., Papi L., Gobbo G., Tuffanelli M. (2024), *Creazione e protezione del Valore Pubblico. Esperienze d'integrazione dalle PA dei diversi comparti*, Innovare al tempo della policrisi, XI Workshop Azienda Pubblica – Mecosan, Roma 23-24 maggio 2024;

ALTRI PROGETTI

59. **Progetto VP-Lab.** Progetto presentato al Bando Startup edizione 2023 dell'Università degli Studi di Ferrara che si occupa di fornire servizi di consulenza per la progettazione, sviluppo e implementazione di sistemi informativi integrati di programmazione, gestione, misurazione, valutazione e rendicontazione del Valore Pubblico. A tal fine, si considereranno le dimensioni della salute delle risorse come condizioni abilitanti del Valore Pubblico, le performance come leve di creazione del Valore Pubblico, le misure di contenimento dei rischi come leve di protezione del Valore Pubblico. L'attività della startup, partendo dalle conoscenze, dai modelli e dalle metodologie sviluppate dal CERVAP, si pone l'obiettivo di valorizzarle, scalandole su tutti i diversi comparti della PA e società e organismi controllati. Da gennaio 2024 ad oggi;
60. Progetto di miglioramento ai sensi dell'art. 67 comma 3 let. b del CCNL Enti Locali 2019-2021 del processo relativo alle richieste di accesso alle pratiche edilizie per l'anno 2022 del Comune di Ferrara. Sono stato coinvolto nel progetto per quanto riguarda l'attività di mappatura del processo e nell'implementazione, in economia, di un sistema di monitoraggio dei tempi;

61. Progetto di sviluppo dei sistemi di controlli interni nel Comune di Legnago con particolare riguardo al sistema organizzativo, informativo e di controllo sui propri organismi partecipati, rispetto alla normativa vigente, agli orientamenti giurisprudenziali e ai principi di efficiente gestione delle partecipazioni. Responsabile scientifico Prof. Enrico Bracci. Da gennaio 2021 al 30 luglio 2021;

PREMI E RICONOSCIMENTI

62. **Progetto VP-Lab**. Terzi classificati nella categoria Senior Entrepreneur nel Bando Startup edizione 2023 dell'Università degli Studi di Ferrara. Marzo 2024;
63. **Secondo classificato al Premio Antonino Borghi** dell'Associazione Nazionale Certificatori e Revisori degli Enti Locali (ANCREL) per la migliore Tesi di Laurea Magistrale sulle tematiche relative alla contabilità e alla revisione degli enti locali con la tesi dal titolo *"Previsione della deficitarietà e metodi di classificazione automatica: un confronto tra modelli con dati dei Comuni grandi e medi di Emilia-Romagna e Calabria.* Ottobre 2020;

Dichiarazione resa ai sensi dell'art. 46 e 47 D.P.R. n. 445/2000, consapevole che in caso di non veridicità del contenuto decade dai benefici eventualmente conseguiti (art. 75 D.P.R. 445/2000) e incorre in responsabilità penale secondo quanto previsto dall'art.76 del succitato D.P.R..

Il sottoscritto acconsente, ai sensi del D.lgs 30/06/2003 n. 196 e del GDPR 679/16 del 27 aprile 2016, al trattamento dei propri dati personali per le specifiche esigenze di gestione amministrativo-contabile della pratica per la quale i dati sono forniti.

Ferrara, 27 ottobre 2026

Marco Tuffanelli