

# Comune di Arezzo

Segreteria Generale - Ufficio Partecipazioni

---



REVISIONE PERIODICA DELLE  
PARTECIPAZIONI PUBBLICHE.

RICOGNIZIONE DELL'ASSETTO  
COMPLESSIVO DELLE SOCIETA'  
PARTECIPATE DAL COMUNE DI  
AREZZO. RELAZIONE TECNICA E  
PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE E  
RIASSETTO.

AI SENSI E PER GLI EFFETTI DELL'ART. 20, COMMI 1 E 2, DEL  
D. LGS. 175/2016 E S.M.I.

# INDICE

<b>PARTE PRIMA - La razionalizzazione periodica delle partecipazioni di cui all'art. 20 del d.lgs. n. 175/2016. ....</b>	<b>2</b>
<b>1. Introduzione: parametri di riferimento normativo e finalità della presente analisi .....</b>	<b>2</b>
<b>2. Il piano straordinario di ricognizione, razionalizzazione e riassetto del portafoglio societario del Comune di Arezzo: richiami ed elementi di collegamento con la revisione periodica delle partecipazioni. ....</b>	<b>8</b>
<b>PARTE SECONDA – Analisi del portafoglio partecipazioni al 31 dicEMBRe 2017.....</b>	<b>17</b>
<b>1. Premessa: quadro d'insieme.....</b>	<b>17</b>
<b>2. Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente.....</b>	<b>20</b>
<b>2.1 Tabelle di sintesi .....</b>	<b>20</b>
<b>2.2 Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni .....</b>	<b>24</b>
<b>AZIENDA FARMACEUTICA MUNICIPALIZZATA (A.F.M.) S.p.A.....</b>	<b>24</b>
<b>A.I.S.A. S.P.A. ....</b>	<b>30</b>
<b>A.T.A.M. S.p.A.....</b>	<b>37</b>
<b>AISA IMPIANTI S.P.A.....</b>	<b>43</b>
<b>AREZZO CASA S.P.A.....</b>	<b>48</b>
<b>AREZZO FIERE E CONGRESSI S.R.L. ....</b>	<b>54</b>
<b>AREZZO MULTISERVIZI S.r.l.....</b>	<b>59</b>
<b>COINGAS S.p.A. ....</b>	<b>65</b>
<b>L.F.I. S.P.A. ....</b>	<b>71</b>
<b>NUOVE ACQUE S.p.A. ....</b>	<b>77</b>
<b>POLO UNIVERSITARIO ARETINO S.C.R.L.....</b>	<b>83</b>
<b>GESTIONE AMBIENTALE S.r.l.....</b>	<b>89</b>
<b>C.R.C.M. S.p.A. ....</b>	<b>95</b>
<b>S.E.I. Toscana S.r.l.....</b>	<b>101</b>
<b>E.S.TR.A. S.p.A.....</b>	<b>107</b>
<b>PARTE TERZA – Piano di razionalizzazione e linee strategiche d'azione.....</b>	<b>113</b>

**N.B.: la presente Relazione, costituita di n. 119 pagine, è stata chiusa con i dati disponibili al 30 novembre 2018.**

## PARTE PRIMA - La razionalizzazione periodica delle partecipazioni di cui all'art. 20 del d.lgs. n. 175/2016.

### 1. Introduzione: parametri di riferimento normativo e finalità della presente analisi

Il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 ("Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica", di seguito anche "TUSP") ha restituito stabile il sistema di verifica della sussistenza dei necessari requisiti partecipativi che già, in altra forma, era stato introdotto nell'ordinamento nazionale attraverso le disposizioni di cui alla Legge n. 244/2007 e, successivamente, alla Legge n. 190/2014<sup>1</sup>.

Il Testo unico ha dunque "istituzionalizzato" l'attività di ricognizione posta oggi a carico di tutte le amministrazioni pubbliche rientranti nel campo di applicazione della norma.

A tale fine, per le amministrazioni di cui all'art. 1, co. 2, del D.Lgs. n. 165/2001, i loro consorzi o associazioni per qualsiasi fine istituiti, gli Enti Pubblici economici e le autorità di sistema portuale, è stato introdotto l'obbligo di effettuare;

---

<sup>1</sup> La formalizzazione della necessità per le pubbliche amministrazioni di procedere ad una analisi periodica dell'intero portafoglio detenuto al fine della sua razionalizzazione, oggi affermata nel diritto positivo, non costituisce tuttavia una novità assoluta, attesa la presenza di posizioni interpretative già orientate in tal senso. Infatti, alcune sezioni regionali della Corte dei conti avevano osservato come la necessità di verificare i presupposti di una partecipazione risponde ad una regola di legittima e sana gestione finanziaria. Con riferimento alle previsioni di cui all'art. 3, comma 27 e ss., della Legge n. 244/2007, in particolare, era stato rilevato che, a prescindere dal termine previsto dal comma 29, prorogato dall'art. 1 comma 569 della legge di stabilità n. 147/2013, successivamente modificato dall'art. 2, comma 1, lettera b) del D.L. n. 16/2014, l'obbligo di ricognizione può ritenersi un obbligo permanente come, del resto, può ricavarsi dalla decisione del Consiglio di Stato, Ad. Plen. n. 10/2011, che ha evidenziato che la disciplina in questione è invero ricognitiva di principi che erano già esistenti nel sistema. Da ciò discende per le amministrazioni interessate l'onere di verificare periodicamente l'attualità delle determinazioni assunte con la delibera adottata ai sensi della norma in questione (Corte dei conti, Sez. Reg. di Contr. per la Campania, del. n. 143/2015/PRSE del 24 aprile 2015). Proprio in questo processo di verifica periodica, si rimarca nelle osservazioni della Corte, non è escluso che il socio comunale, *re melius perpensa*, possa giungere a diversa decisione e determinarsi per la non inerente/strumentalità della partecipazione.

Le previsioni del Testo unico ripropongono oggi, nei tratti, l'approccio seguito dal legislatore della Legge 190/2014, consolidando nell'ordinamento la previsione di una analisi periodica, improntata su criteri prestabiliti e volta alla razionalizzazione delle società partecipate.

- entro il 30 settembre 2017 una revisione straordinaria delle partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del Testo unico (23 settembre 2016);
- annualmente, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al co. 2 dell'art. 20, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione (art. 20 D.Lgs. n. 175/2016)<sup>2</sup>.

Oltre alle società detenute direttamente dall'ente locale, sono oggetto di ricognizione anche quelle indirettamente partecipate. Al riguardo, vale la definizione di cui all'art. 2, co. 1, lett. g), secondo cui è indiretta «*la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica*». In ossequio ai principi fondanti del controllo analogo congiunto, vanno considerate partecipate indirette anche quelle detenute per il tramite di una società in house nella quale l'ente locale detiene una quota di partecipazione minima (in questo senso, cfr. Corte dei conti, Sez. Reg. di Contr. per il Friuli-Venezia Giulia, del. 21 novembre 2017, n. 61/2017PAR).

Gli Enti Locali quindi sono chiamati ad effettuare annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ne ricorrano i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione (art. 20, co. 1, D.Lgs. n. 175/2016).

Attraverso un'apposita analisi da approvarsi con specifico provvedimento, quindi, occorre verificare la presenza dei seguenti presupposti:

- a. partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'art. 4;
- b. società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c. partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da Enti Pubblici strumentali;
- d. partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro. Sulla base di quanto stabilito dal comma 12-quinquies dell'art. 26 T.U., il primo triennio rilevante che terrà conto

---

<sup>2</sup> Ai sensi delle disposizioni transitorie espresse dall'art. 26, co. 12-ter, per le società di cui all'art. 4, co. 8 (società con caratteristiche di spin off o di start up universitari o degli enti di ricerca, e società costituite dalle università per la gestione di aziende agricole con funzioni didattiche), le disposizioni dell'art. 20 trovano applicazione decorsi 5 anni dalla loro costituzione.

della soglia di un milione di euro è identificato nel triennio 2017-2019. In via transitoria, nelle more della prima applicazione del suddetto criterio relativo al triennio 2017-2019, si applica la soglia di fatturato medio non superiore a 500.000 euro per il triennio precedente l'entrata in vigore del D.Lgs. n. 175 ai fini dell'adozione dei piani di revisione straordinaria di cui all'art. 24 e per i trienni **2015-2017** e 2016-2018 ai fini dell'adozione dei piani di razionalizzazione di cui all'art. 20. L'effetto risultante dalla modifica della soglia di fatturato medio nei suddetti termini è quindi quello di escludere, almeno nel breve periodo, la considerazione delle società rientranti nella classe compresa tra 500.000 e 1.000.000 euro dalle procedure di razionalizzazione.

- e. partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti. Secondo quanto previsto dall'art. 26, co. 12-quater, per le società di cui all'art. 4, co. 7, (ovvero le società aventi per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici, la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva eserciti in aree montane nonché la produzione di energia da fonti rinnovabili), ai fini della prima applicazione del criterio di cui all'art. 20, co. 2, lett. e), del TUSP, si considerano gli esercizi successivi all'entrata in vigore del decreto. Inoltre, in base alle disposizioni contenute nell'art. 26, co. 12-sexies, è esclusa l'applicazione del criterio di cui all'art. 20, co. 2, lett. e), del TUSP per le società che risultano già costituite e autorizzate alla gestione delle case da gioco ai sensi della legislazione vigente (Corte Costituzionale n. 291/2001); per tali attività, inoltre, l'art. 14, co. 5, del Testo unico si applica decorsi dodici mesi dall'entrata in vigore del decreto correttivo”;
- f. necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g. necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4.

In esito all'attività di analisi, le amministrazioni pubbliche devono predisporre un piano di riassetto delle società in cui detengono partecipazioni, al fine della loro:

- razionalizzazione;
- fusione;
- soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.

In ogni caso, le amministrazioni che non detengono alcuna partecipazione lo comunicano alla sezione della Corte dei conti competente e alla struttura del Ministero dell'Economia e delle finanze competente per l'indirizzo, il controllo ed il monitoraggio sull'attuazione del Testo unico (istituita presso la Direzione VIII del Dipartimento del Tesoro) di cui all'art. 15. I piani di riassetto possono prevedere anche la dismissione o l'assegnazione in virtù di operazioni straordinarie delle partecipazioni societarie acquistate anche per espressa previsione normativa. I relativi atti di scioglimento delle società o di alienazione delle partecipazioni sociali sono disciplinati, salvo quanto diversamente disposto nel D.Lgs. n. 175/2016, dalle disposizioni del codice civile e sono compiuti anche in deroga alla previsione

normativa originaria riguardante la costituzione della società o l'acquisto della partecipazione. È espressamente affermato dalla norma che resta ferma la disposizione dell'art. 1, co. 568-bis, della Legge n. 147/2013.

I provvedimenti relativi all'analisi delle società ed al piano di razionalizzazione sono adottati entro il 31 dicembre di ogni anno e sono trasmessi, ugualmente, alla sezione della Corte dei conti competente e alla struttura istituita presso il Ministero dell'Economia e delle finanze.

In caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano stesso, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmettono alla struttura centrale del MEF ed alla sezione di controllo della Corte dei conti competente.

La mancata adozione, da parte degli Enti Locali, degli atti di cui ai co. da 1 a 4, vale a dire:

- del provvedimento di approvazione dell'analisi dell'assetto complessivo delle società,
- del provvedimento di approvazione del piano di razionalizzazione,
- della relazione sull'attuazione del piano,

comporta la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti.

Inoltre, si applica l'art. 24, co. 5, 6, 7, 8 e 9, del Testo unico, per cui, in caso di mancata adozione dell'atto ricognitivo ovvero di mancata alienazione entro i termini previsti, il socio pubblico:

- non può esercitare i diritti sociali nei confronti della società;
- salvo in ogni caso il potere di alienare la partecipazione, la medesima è liquidata in denaro in base ai criteri stabiliti all'art. 2437-ter, secondo comma, e seguendo il procedimento di cui all'art. 2437-quater Cod. civ.

**Da ultimo, con avviso del 23 novembre 2018, la Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP) presso il Dipartimento del Tesoro ha proceduto alla pubblicazione di apposite Linee guida, condivise con la Corte dei conti, nelle quali fornisce alcuni chiarimenti in merito all'applicazione di talune disposizioni del TUSP.**

Le linee guida contengono anche uno schema tipo per la redazione del provvedimento di razionalizzazione delle partecipazioni - detenute al 31 dicembre 2017 - che le Pubbliche Amministrazioni devono adottare, entro il prossimo 31 dicembre, ai sensi dell'art. 20 del TUSP.

Lo schema tipo è inoltre funzionale alla comunicazione alla Struttura di monitoraggio dell'esito della razionalizzazione periodica, attraverso l'applicativo "Partecipazioni" del Dipartimento del tesoro <https://portaletesoro.mef.gov.it> .

Viene altresì precisato che - con riferimento alle partecipazioni detenute alla data del 31 dicembre 2017 - l'adempimento previsto dal TUSP si integra con la rilevazione annuale delle

partecipazioni e dei rappresentanti, condotta dal Dipartimento del tesoro, ai sensi dell'art. 17 del D.L. n. 90 del 2014. Le informazioni raccolte dal Dipartimento del tesoro sono utilizzate anche dalla Corte dei conti per le proprie attività istituzionali di referto e di controllo. In sintesi, attraverso l'applicativo "Partecipazioni" del Portale Tesoro saranno acquisiti sia l'esito della razionalizzazione periodica (informazioni in formato elaborabile contenute nei provvedimenti, nonché il documento approvato), sia i dati richiesti ai fini del censimento annuale delle partecipazioni e dei rappresentanti in organi di governo delle società e di enti. **In rispondenza alle qualificate indicazioni rese attraverso le predette Linee guida, procederemo nei prossimi paragrafi a prendere in esame la situazione del portafoglio partecipazioni del Comune di Arezzo, al fine della ricognizione prevista dall'art. 20 del D.Lgs. 175/2016.**

\* \* \* \* \*

Peraltro, in un quadro normativo (e interpretativo) in continuo movimento per quanto riguarda l'ampia materia delle partecipazioni pubbliche, occorre segnalare una ulteriore fonte di incertezza derivante dal progetto di Legge di Bilancio 2019 (A.C. 1334) che, disegnata dal Governo, ha cominciato il proprio iter parlamentare di approvazione presentando sin da subito importanti elementi di novità sul versante della razionalizzazione. Nel dettaglio, l'articolo 51 del testo in trattazione, rubricato "*Modifiche al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 recante il Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica*" prevede che:

*«1. Al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, all'articolo 24, dopo il comma 5, inserire il seguente: "5-bis. A tutela del patrimonio pubblico e del valore delle quote societarie pubbliche, fino al 31 dicembre 2021 le disposizioni di cui ai commi 4 e 5 non si applicano nel caso in cui le società partecipate abbiano prodotto un risultato medio in utile nel triennio precedente alla ricognizione. L'amministrazione pubblica, che detiene le partecipazioni, è conseguentemente autorizzata a non procedere all'alienazione."»<sup>3</sup>.*

---

<sup>3</sup> In particolare, l'articolo 24 del TUSPP prevede agli interessati commi 4 e 5 che:

«4. L'alienazione, da effettuare ai sensi dell'articolo 10, avviene entro un anno dalla conclusione della ricognizione di cui al comma 1.

5. In caso di mancata adozione dell'atto ricognitivo ovvero di mancata alienazione entro i termini previsti dal comma 4, il socio pubblico non può esercitare i diritti sociali nei confronti della società e, salvo in ogni caso il potere di alienare la partecipazione, la medesima è liquidata in denaro in base ai criteri stabiliti all'articolo 2437-ter, secondo comma, e seguendo il procedimento di cui all'articolo 2437-quater del codice civile.».

Il dato testuale appare piuttosto chiaro nel determinare la disapplicazione fino al 31 dicembre 2021 di quanto previsto ai commi 4 e 5 dell'art. 24 del Testo unico, alla condizione che le società partecipate presentino un risultato medio positivo nel triennio precedente alla ricognizione.

Così come posta, tuttavia, la strada delineata dall'articolo 51 della Legge di Bilancio non pare sufficiente a superare le possibili incongruenze che si verrebbero a determinare rispetto al complessivo quadro disposto dal Testo unico. L'articolo 20 del D.Lgs. n. 175/2016, difatti, prevede una procedura di razionalizzazione periodica delle partecipazioni la quale, cadenzata annualmente, fa seguito in prima applicazione alla revisione straordinaria e, per il 2018, prende a riferimento le partecipazioni detenute al 31 dicembre 2017. Potrebbe pertanto aversi che una partecipazione per la quale risultasse operante la sospensione dell'applicazione degli effetti previsti dai commi 4 e 5 dell'articolo 24, possa tuttavia trovarsi ad essere interessata dalle ipotesi di alienazione o razionalizzazione in esito alla ricognizione condotta in adempimento alla razionalizzazione periodica.

A tale considerazione di ordine logico, va ad aggiungersi una incertezza legata alle tempistiche attuative previste: la razionalizzazione periodica ha come termine il 31 dicembre 2018 ed ogni eventuale intervento che la concernesse che venisse contemplato entro la Legge di Bilancio 2018 risulterebbe noto solo pochi giorni prima la suddetta scadenza, attesi gli usuali tempi di approvazione, entrando in vigore solamente dal 1° gennaio 2019.

## **2. Il piano straordinario di ricognizione, razionalizzazione e riassetto del portafoglio societario del Comune di Arezzo: richiami ed elementi di collegamento con la revisione periodica delle partecipazioni.**

Per quanto concerne il Comune di Arezzo, dunque, la revisione straordinaria delle partecipazioni è stata infine approvata dal Consiglio Comunale con deliberazione di Consiglio Comunale n. 116 del 25 settembre 2017 (*“REVISIONE STRAORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE (ART. 24, D. LGS. 175/2016 E S.M.I.). RICOGNIZIONE DI QUELLE DA SOTTOPORRE A VERIFICA. INDIVIDUAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI NON STRETTAMENTE INERENTI (ART. 4, T.U.) O CHE NON SODDISFANO I REQUISITI DI CUI ALL'ART. 5, COMMI 1 E 2 O CHE RICADONO IN UNA O PIÙ DELLE FATTISPECIE DI CUI ALL'ART. 20, COMMA 2. PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE E RIASSETTO. APPROVAZIONE.”*), indicando, rispetto a ciascuno dei soggetti rientranti nel campo d'azione della norma, una serie di opzioni strategiche da perseguire.

Successivamente, ai sensi di quanto stabilito dall'art. 24, comma 4, del D.Lgs. 175/2016, la suddetta deliberazione C.C. n. 116/2017 è stata trasmessa alla Sezione regionale di controllo per la Toscana della Corte dei conti con comunicazione prot. n. 121953 del 9 ottobre 2017, mentre l'operazione di comunicazione alla struttura centrale del Ministero dell'economia e delle finanze di cui all'art. 15 del TUSP dei dati relativi all'esito della ricognizione delle partecipazioni detenute dall'Amministrazione (attraverso la sezione “Revisione straordinaria” dell'applicativo “Partecipazioni”, a tal fine predisposta nel “Portale Tesoro”, gestito dal Dipartimento del Tesoro), è stata ultimata in data 26 ottobre 2017.

In esito all'istruttoria condotta, rispetto alle seguenti società direttamente e indirettamente partecipate è stato approvato il mantenimento senza interventi di razionalizzazione:

- Azienda Farmaceutica Municipalizzata (A.F.M.) S.p.A.
- A.T.A.M. S.p.A.
- AISA IMPIANTI S.p.A.
- AREZZO FIERE E CONGRESSI S.r.l.
- AREZZO MULTISERVIZI S.r.l.
- L.F.I. S.p.A.
- NUOVE ACQUE S.p.A.
- SEI TOSCANA (Servizi Ecologici Integrati) S.r.l. [indiretta]
- C.R.C.M. S.r.l. [indiretta]

Per le seguenti società oggetto, in attuazione del combinato disposto dell'art. 24 e del riconnesso art. 20 del D.Lgs. 175/2016, sono state individuate specifiche azioni di razionalizzazione:

- A.I.S.A. S.p.A.,
- AREZZO CASA S.p.A.,
- COINGAS S.p.A.,
- POLO UNIVERSITARIO ARETINO S.c.r.l.,
- GESTIONE AMBIENTALE S.r.l.) [indiretta].

In alcuni casi, la revisione straordinaria si è conclusa secondo le modalità previste, ovvero, in ragione del diverso definirsi della volontà dei soci pubblici in sede assembleare, secondo modalità affini a quanto prestabilito con la deliberazione di C.C.n. 116/2017. Per altre fattispecie, rispetto alle quali erano state individuate alcune opzioni, con iter attuativi articolati in più fasi, il cui perfezionarsi e la cui sequenzialità, tuttavia, tenendo in dovuta considerazione il principio di tutela del patrimonio pubblico investito nella società, richiede a riguardo l'attesa della definizione di taluni significativi elementi cognitivi di origine esterna, il percorso di razionalizzazione non ha trovato ancora conclusione. Per ciascun soggetto interessato, viene di seguito riportato l'attuale stato della prevista azione di razionalizzazione.

## A.I.S.A. S.p.A.

Azione di razionalizzazione	Dismissione/Liquidazione
Motivazione della scelta	Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
Ulteriori dettagli sulla motivazione della scelta	<p>L'obbligo di razionalizzazione è motivato dall'assenza di dipendenti (a fronte della presenza di un numero di amministratori pari ad uno), nel contesto dell'assenza di attività strettamente operative (la società gestisce residualmente la partecipazione in SEI Toscana S.r.l., società di gestione del ciclo integrato dei rifiuti nell'ambito territoriale dell'ATO Toscana Sud).</p> <p>Tuttavia, la presenza di assets importanti legati alla partecipazione detenuta in SEI Toscana S.r.l., ed ai crediti TIA pregressi, di rilevante importo, rende potenzialmente di interesse tentare preliminarmente un'ipotesi di dismissione delle quote, anche mediante cessione, di A.I.S.A. S.p.A., con valutazione di potenziali successive finalità aggregative con soggetti partecipati operanti nell'ambito del settore dei rifiuti-energia. Rispetto a tali settori, infatti, potrebbero essere opportunamente individuate delle economie di scala o di congiunzione.</p> <p>In caso di mancata concretizzazione dell'operazione di cessione entro i termini previsti dal piano, sarà avviata la procedura di liquidazione della società.</p>
Modalità di attuazione	<p>Valutazione della quota in possesso al fine della cessione/conferimento delle quote detenute.</p> <p>Esperimento della procedura di prelazione in favore degli altri soci richiesta statutariamente.</p> <p>Cessione/conferimento.</p> <p>Eventuale liquidazione.</p>
Tempi stimati per il perfezionamento	<p>La definizione di precise tempistiche per la conclusione del processo di dismissione delle quote richiede procedure valutative e di controllo di difficile stima, comunque ragionevolmente non superiori ai 6-9 mesi.</p> <p>Qualora, decorsi i suddetti termini, e comunque entro i 12 mesi dall'approvazione del piano, l'operazione di dismissione risultasse non procedibile, l'Amministrazione provvederà ad avviare la procedura di liquidazione a norma del codice civile.</p>
Stima dei risparmi attesi	In considerazione degli ultimi dati contabili disponibili, relativi all'esercizio chiuso al 31/12/2016, in caso di cessione integrale del capitale in favore di soggetto terzo ovvero di liquidazione della società, il risparmio indiretto legato ai venir meno dei compensi previsti per gli organi societari ammonterebbe ad Euro 37.440 (Euro 28.080 per l'organo amministrativo ed Euro 9.360 per l'organo di controllo).
Stato della partecipazione e attuazione razionalizzazione	<p>Ad oggi, la principale criticità legata alla valorizzazione degli asset societari, ai fini della concretizzazione della sua razionalizzazione, concerne la definizione della questione della cessione dei crediti TIA a SEI Toscana S.r.l., la quale, legata all'originale bando di gara per l'affidamento del servizio rifiuti nell'ambito Arezzo-Siena-Grosseto, coinvolge A.I.S.A. S.p.A., SEI Toscana S.r.l. (gestore del servizio integrato rifiuti) e l'ATO Toscana Sud (autorità di bacino affidante).</p> <p>Negli ultimi mesi pare andare a concludersi, da parte della competente Autorità di bacino, la definitiva valorizzazione dei crediti TIA e provvedimenti consequenziali,</p>

---

attualmente contabilizzati nel bilancio di AISA e di cui è prevista la cessione alla società di gestione del servizio integrato rifiuti.

La procedura di razionalizzazione prevista, a tutela del patrimonio pubblico investito nella società, ha richiesto a riguardo l'attesa della definizione di un attendibile e fermo quadro valutativo dei principali asset determinanti il valore della stessa.

L'avviso di gara pubblica sarà a breve pubblicato.

---

## AREZZO CASA S.p.A.

Azione di razionalizzazione	Trasformazione
Motivazione della scelta	Riduzione/contenimento dei costi di funzionamento (compresi quelli degli amministratori e organi di revisione interna) o dei costi di produzione di beni e servizi
Ulteriori dettagli sulla motivazione della scelta	L'operazione di trasformazione eterogenea in azienda speciale consortile tra tutti i Comuni dell'ambito del LODE di Arezzo, anche attesa la necessaria linea di continuità tra il POR 2015, approvato con deliberazione C.C. n. 50/2015 in attuazione dell'art. 1, commi 612 e ss. della L. 190/2014, trova fondamento non solo nel fatto che la società era stata appositamente costituita per la gestione di un servizio privo di rilevanza economica (E.R.P.), bensì anche dai possibili risparmi di spesa conseguenti sia al regime pubblicitario dell'azienda speciale, sia alla gratuità degli incarichi di gestione.
Modalità di attuazione	<p>La trasformazione eterogenea in azienda speciale consortile si configura come una articolata operazione che, richiedendo l'assunzione di una decisione in merito da parte dell'assemblea dei soci di Arezzo Casa S.p.A., non rientra nella disponibilità del Comune di Arezzo, socio di maggioranza relativa, ma non di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.</p> <p>Si è resa quindi necessaria una fase di consultazione e approfondito confronto con gli altri Comuni soci. In considerazione della prospettiva di una insufficiente maggioranza ai fini dell'approvazione della suddetta operazione, l'Amministrazione comunale ha preso atto che la trasformazione eterogenea da Società in Azienda speciale consortile, prospettata dalla deliberazione C.C. n. 116/2017 in sede di piano straordinario di razionalizzazione delle partecipazioni del Comune di Arezzo, non risultava, allo stato, praticabile per mancanza della necessaria maggioranza deliberativa.</p> <p>Da ultimo, conseguentemente alla effettiva mancata convergenza da parte dei soci sulla menzionata opzione di trasformazione eterogenea in azienda speciale consortile, l'Assemblea dei soci ha comunque dato seguito alla trasformazione di Arezzo Casa S.p.A. secondo il modello in house.</p>
Tempi stimati per il perfezionamento	La definizione di precise tempistiche per la conclusione dell'articolato processo di trasformazione eterogenea in azienda speciale consortile della società, è funzione di una serie di elementi solo in parte dipendenti dalle decisioni della scrivente amministrazione e, quindi, di difficile stima, comunque ragionevolmente esorbitanti l'anno solare.
Stima dei risparmi attesi	In considerazione degli ultimi dati contabili disponibili, relativi all'esercizio chiuso al 31/12/2016, il risparmio indiretto legato ai venir meno dei compensi previsti per gli organi societari ammonterebbe ad Euro 65.991 (Euro 41.330 per l'organo amministrativo ed Euro 24.661 per l'organo di controllo).
Stato della partecipazione e attuazione razionalizzazione	Richiedendo la trasformazione di Arezzo Casa S.p.A. in azienda speciale consortile il raggiungimento di una maggioranza favorevole in seno all'assemblea della società (il Comune di Arezzo, singolarmente inteso, detiene una quota di partecipazione pari al 33,34% e, quindi, a tal fine insufficiente), l'Amministrazione comunale ha comunque ritenuto di valutare un obiettivo di tipo "second best" che potesse in ogni caso essere orientato all'opzione prevista.

---

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 136 del 23/03/2018, in vista dell'assemblea dei soci di Arezzo Casa S.p.A. convocata per il 29/03/2018, è stato preso atto che la trasformazione eterogenea da Società in Azienda speciale consortile, prospettata dalla deliberazione C.C. n. 116/2017, non risultava, allo stato, praticabile per mancanza della necessaria maggioranza deliberativa, dando quale indirizzo di voto al rappresentante del Comune di Arezzo «di autorizzare le proposte modificazioni dello statuto sociale secondo i principi propri del modello "in house providing", nonché i necessari adeguamenti richiesti dall'art. 26, comma 1 del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i. [...]».

L'operazione si è successivamente conclusa con l'approvazione, da parte dell'assemblea di Arezzo Casa S.p.A. del 29/03/2018, delle modifiche statutarie che la hanno riconfigurata quale società in house.

---

## COINGAS S.p.A.

Azione di razionalizzazione	Acquisizione/Fusione semplificata
Motivazione della scelta	Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know how in uso
Ulteriori dettagli sulla motivazione della scelta	La preventiva operazione di acquisizione della società Gestione Ambientale S.r.l. e successiva fusione semplificata per incorporazione ex art. 2505 c.c. all'interno di COINGAS S.p.A. è finalizzata allo sviluppo strategico nei settori economici di intervento delle due società attraverso il potenziamento delle fonti di capitale proprio di cui dispone COINGAS S.p.A.. Con l'operazione di aggregazione tra le suddette società, il cui oggetto sociale presenta elementi di complementarità nell'ambito del settore di trattamento dei rifiuti e gas-energia, potrebbe determinarsi un incremento del fatturato per diversificazione prodotto/mercato, con conseguente ampliamento dei margini di contribuzione alla redditività operativa.
Modalità di attuazione	Acquisizione di Gestione Ambientale S.r.l. da parte di COINGAS S.p.A.. Successiva aggregazione di Gestione Ambientale S.r.l. con COINGAS SpA, attraverso l'operazione di fusione semplificata "per incorporazione", ex art. 2505 c.c..
Tempi stimati per il perfezionamento	La definizione di precise tempistiche per la conclusione dell'articolato processo strategico interessante le tre società richiede procedure valutative e di controllo oltre che autorizzative assembleari di difficile stima, comunque ragionevolmente nell'ambito dei 9-12 mesi.
Stima dei risparmi attesi	Allo stato non sono rintracciabili sufficienti informazioni atte a delineare i risparmi di spesa complessivamente generati dall'operazione di aggregazione. Per quanto concerne la sola Gestione Ambientale S.r.l., si avrebbero minori costi legati al venir meno dei compensi riconosciuti agli organi societari (rispettivamente pari ad Euro 16.200 per l'organo amministrativo ed Euro 3.120 per l'organo di controllo, secondo i dati riportati rispetto all'esercizio 2016).
Stato della partecipazione e attuazione razionalizzazione	L'operazione aggregativa, finalizzata finì alla rifunzionalizzazione di COINGAS S.p.A. ed alla razionalizzazione di Gestione Ambientale S.r.l., prevede dapprima la cessione di Gestione Ambientale S.r.l. da AISA Impianti S.p.A. a COINGAS S.p.A. (con autorizzazione in deroga alla negoziazione diretta tra le parti) e, successivamente, una operazione di fusione semplificata "per incorporazione", di Gestione Ambientale in COINGAS, ex art. 2505 c.c.. Si tratta, quindi, di una operazione "intragruppo" che va a comporsi all'interno del portafoglio partecipazioni del Comune. Ciò nonostante, in rispondenza a quanto previsto dall'art. 10, comma 2, del d.lgs. 175/2016, ai fini della deroga ai principi di pubblicità, trasparenza e non discriminazione stabiliti come regola generale dal medesimo comma, è parso doveroso predisporre una deliberazione che sarà presentata in esito alla procedura di valutazione del valore di cessione di Gestione Ambientale S.r.l. attualmente in corso.

## POLO UNIVERSITARIO ARETINO S.c.r.l.

---

Azione di razionalizzazione	Trasformazione eterogenea
-----------------------------	---------------------------

---

Motivazione della scelta	La società ha preannunciato la volontà di procedere alla trasformazione di tipo eterogeneo, da società consortile a responsabilità limitata in fondazione di partecipazione
--------------------------	---

---

Ulteriori dettagli sulla motivazione della scelta	Si ritiene che la procedura di trasformazione profilata, sia per l'attività svolta dalla società (attività nel campo della didattica universitaria) che per l'assenza di finalità lucrative, possa costituire una linea d'azione strategica volta a superare le criticità evidenziate.
---	--

---

Modalità di attuazione	Trasformazione eterogenea da società consortile a responsabilità limitata in fondazione di partecipazione
------------------------	---

---

Tempi stimati per il perfezionamento	È ipotizzabile una tempistica variabile da 3 a 9 mesi, a partire dal momento in cui verrà deliberata la trasformazione.
--------------------------------------	---

---

Stima dei risparmi attesi	Il venir meno della forma societaria determinerà un risparmio nominale pari ad Euro 2.582,28/anno, relativo alla attuale previsione statutaria di un contributo annuo ex art. 2615-ter c.c. a carico dei soci fondatori. Pur tuttavia, non si può escludere che lo statuto della nascente fondazione di partecipazione preveda analoghe forme di contribuzione in favore del fondo di gestione.
---------------------------	---

---

Stato della partecipazione e attuazione razionalizzazione	<p>Con deliberazione di Consiglio Comunale del 25/01/2018, è stata autorizzata, per le finalità di cui all'art. 7, comma 7, lettera b) del T.U. 175/2016 e s.m.i. ed in attuazione delle "azioni di razionalizzazione" previste, per la società Polo Universitario Aretino S.c.r.l. dal "Piano straordinario di ricognizione e razionalizzazione delle società partecipate dal Comune di Arezzo", adottato con deliberazione C.C. n. 116/2017, a mente dell'art. 24, comma 1 del richiamato T.U. 175/2016, l'operazione straordinaria di "trasformazione eterogenea" della società in "Fondazione di partecipazione", nei modi e termini profilati dagli atti presentati dalla società.</p> <p>Con il medesimo atto consiliare, è stato quindi dato mandato al Legale rappresentante del Comune di Arezzo che interverrà in sede assembleare straordinaria di adottare ogni idonea e necessaria decisione al fine del perfezionamento, anche sul piano privatistico e nel senso profilato, dell'operazione di "trasformazione eterogenea" in Fondazione di partecipazione. In data 10 luglio 2018, l'Assemblea Straordinaria di Polo Universitario Aretino S.c.r.l. ha deliberato la trasformazione in fondazione di partecipazione.</p> <p>La trasformazione avrà effetto:</p> <p>a) ai sensi dell'art. 2500 novies del C.C. decorsi 60 giorni dall'ultimo degli adempimenti pubblicitari previsti dall'art. 2500 del C.C., salvo che consti il consenso dei creditori od il pagamento dei creditori che non abbiano dato il consenso.</p> <p>b) una volta ottenuto il riconoscimento da parte della Regione Toscana.</p>
---	--

---

## GESTIONE AMBIENTALE S.r.l.

Azione di razionalizzazione	Cessione e successiva fusione
Motivazione della scelta	Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know how in uso
Ulteriori dettagli sulla motivazione della scelta	Attraverso l'operazione di cessione dell'azienda a COINGAS SpA, finalizzata alla successiva operazione di fusione semplificata "per incorporazione", ex art. 2505 c.c., si consentirebbe di superare le criticità emarginate sia per la partecipata indiretta "Gestione Ambientale" che, in prospettiva di non lungo termine, anche per la partecipata diretta Coingas SpA, senza che ciò comporti alterazione delle compagini proprietarie nelle società interessate.
Modalità di attuazione	Cessione in deroga di Gestione Ambientale S.r.l. a COINGAS S.p.A.. Successiva aggregazione di Gestione Ambientale S.r.l. con la società COINGAS SpA, finalizzata ad una successiva operazione di fusione semplificata "per incorporazione", ex art. 2505 c.c..
Tempi stimati per il perfezionamento	La definizione di precise tempistiche per la conclusione dell'articolato processo strategico interessante le tre società richiede procedure valutative e di controllo oltre che autorizzative assembleari di difficile stima, comunque ragionevolmente nell'ambito dei 9-12 mesi.
Stima dei risparmi attesi	Allo stato non sono rintracciabili sufficienti informazioni atte a delineare i risparmi di spesa complessivamente generati dall'operazione di aggregazione. Per quanto concerne la sola Gestione Ambientale S.r.l., si avrebbero minori costi legati al venir meno dei compensi riconosciuti agli organi societari (rispettivamente pari ad Euro 16.200 per l'organo amministrativo ed Euro 3.120 per l'organo di controllo, secondo i dati riportati rispetto all'esercizio 2016).
Stato della partecipazione e attuazione razionalizzazione	L'operazione aggregativa, finalizzata finì alla rifunzionalizzazione di COINGAS S.p.A. ed alla razionalizzazione di Gestione Ambientale S.r.l., prevede dapprima la cessione di Gestione Ambientale S.r.l. da AISA Impianti S.p.A. a COINGAS S.p.A. (con autorizzazione in deroga alla negoziazione diretta tra le parti) e, successivamente, una operazione di fusione semplificata "per incorporazione", di Gestione Ambientale in COINGAS, ex art. 2505 c.c.. Si tratta, quindi, di una operazione "intragruppo" che va a comporsi all'interno del portafoglio partecipazioni del Comune. Ciò nonostante, in rispondenza a quanto previsto dall'art. 10, comma 2, del d.lgs. 175/2016, ai fini della deroga ai principi di pubblicità, trasparenza e non discriminazione stabiliti come regola generale dal medesimo comma, è parso doveroso predisporre una deliberazione che sarà presentata in esito alla procedura di valutazione del valore di cessione di Gestione Ambientale S.r.l. attualmente in corso.

## PARTE SECONDA – ANALISI DEL PORTAFOGLIO PARTECIPAZIONI AL 31 DICEMBRE 2017

### 1. Premessa: quadro d'insieme

Al fine di un inquadramento generale delle partecipazioni societarie detenute dall'Amministrazione comunale alla data del 31 dicembre 2017, rechiamo di seguito una ricostruzione del portafoglio assumendo una visione che collochi le singole società partecipate in un'ottica di *corporate governance*, identificandole come vere e proprie «*aree strategiche di attività*» (d'ora in poi A.S.A.)<sup>4</sup> e facendo emergere le determinanti fondamentali delle relazioni instaurabili tra il Comune di Arezzo (qui visto quale “*corporate*”, cioè quale livello unificante di vertice delle strategie imprenditoriali e aziendali di gruppo) e le singole A.S.A. strutturanti il suo portafoglio, al fine di ottimizzare le scelte di investimento della risorsa pubblica e ridurre al minimo i rischi imprenditoriali conseguenti, garantire stabili *standard* di efficienza ed economicità delle relative gestioni e di qualità dei servizi erogati ai cittadini, ottimizzando, così, i costi di gestione e trattando con specifiche opzioni strategiche di riposizionamento, riassetto (ovvero di disinvestimento) quelle articolazioni societarie che non risultassero più coerenti con la *mission istituzionale* e con le politiche e le strategie complessive dell'Ente. Impostare una strategia di portafoglio, dunque, significa individuare «...*un sistema di scelte relative alla quantità e qualità delle risorse da destinare alle diverse A.S.A. che compongono il portafoglio aziendale. Pertanto, la definizione di una strategia di portafoglio consiste nello stabilire se e quanto investire nelle diverse A.S.A., valutandone anche la possibilità di un eventuale abbandono...*»<sup>5</sup>.

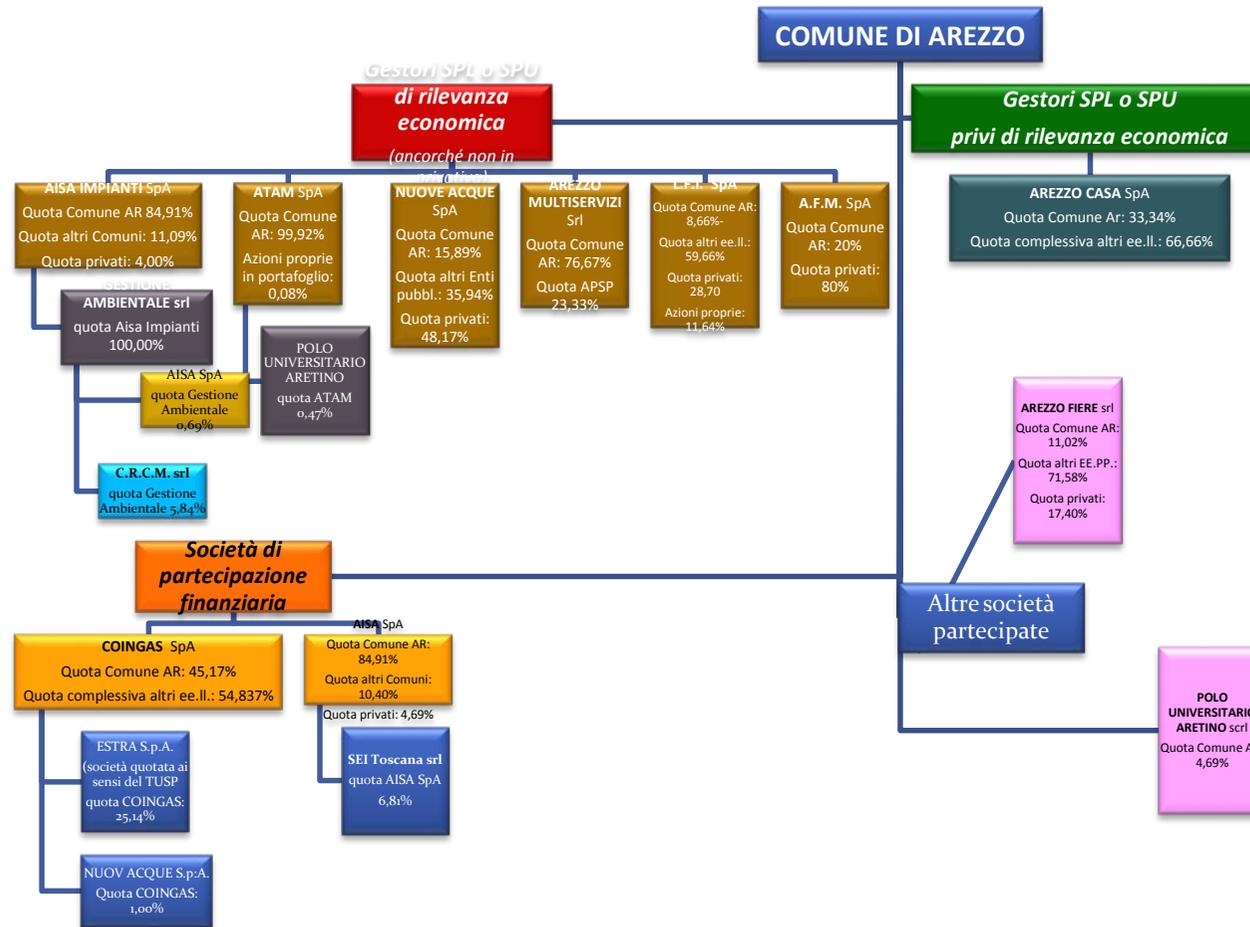
In relazione alla specificità del nostro portafoglio societario abbiamo ritenuto utile operare una stratificazione a due livelli delle società interessate, raggruppandole, in prima istanza, in relazione al livello di strumentalità ad ognuna di esse attribuibile rispetto alla *mission* ed alle competenze settoriali del Comune di Arezzo, in funzione dell'oggetto di attività economica principale connotante le singole società. Il diagramma in figura 1) mostra dunque la struttura attuale del portafoglio societario del comune di Arezzo, limitatamente alle società direttamente partecipate ed a quelle indirette detenute da società controllate ai sensi dell'art. 2 del TU 175/2016, ricostruito secondo la logica emarginata.

---

<sup>4</sup> L'A.S.A. (o S.B.U., *strategic business unit*, secondo la definizione originaria) rappresenta un modello concettuale la cui formulazione si deve a D. F. Abell, uno dei massimi studiosi di management della *scuola statunitense*. Essa è definibile quale articolazione elementare, dotata di un proprio autonomo profilo economico ed organizzativo, in cui può esser disaggregato il complessivo sistema aziendale, dal punto di vista strategico. Secondo l'impostazione di Abell (1980) una corretta ed efficace definizione dello spazio economico di riferimento (*business*) transita non tanto attraverso le due classiche dimensioni che correlano l'offerta alla domanda (*prodotti e mercati*), quanto piuttosto attraverso tre dimensioni qualificanti (*gruppi di clienti, funzioni d'uso, tecnologie*). Sul punto si veda, per tutti, ABELL. D. F., *Defining the business*, Prentice-Hall, 1980, nella traduzione italiana dell'editore IPOSA, Milano, 1986, col titolo “*Business e scelte aziendali*”.

<sup>5</sup> SINATRA A. (a cura di), *Strategia aziendale. Business strategy, corporate strategy*, ISEDI editore, Torino, 2010, pagg. 321-322.

Figura 1 - Struttura portafoglio al 31/12/2017, articolato per A.S.A. societarie (con sole indirette detenute da società controllate)



**In adesione alle Linee guida pubblicate dalla Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica presso il Dipartimento del Tesoro, condivise con la Corte dei conti, proponiamo, di seguito, l'istruttoria condotta sulla base del provvedimento di razionalizzazione periodica.**

Si segnala, a riguardo, come talvolta l'esposizione dei dati e delle informazioni esprima una accezione generica, in considerazione dell'adozione del formato con menu "a tendina", dove possibile specificati in nota.

Ai fini di una maggiore chiarezza espositiva, inoltre segnaliamo come a tale modello risultino applicate alcune marginali modifiche. In particolare, ci si riferisce alla necessità di espungere dalle schede talune righe informative non attanagliate alle singole fattispecie, nonché alla specificazione per le società direttamente partecipate delle quote in possesso di privati, e al generale utilizzo, quale valore contabile per l'esercizio 2015, del corrispondente dato richiamato dal bilancio al 31/12/2016.

## 2. Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente

### 2.1 TABELLE DI SINTESI

#### Partecipazioni dirette

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	% QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
<b>A.F.M. S.p.A.</b>	01457680518	20,00	Mantenimento senza interventi.	
<b>A.I.S.A. S.p.A.</b>	01530150513	84,91	Interventi di razionalizzazione	Cessione della partecipazione a titolo oneroso / Liquidazione
<b>A.T.A.M. S.p.A.</b>	92004460512	99,92	Mantenimento senza interventi.	
<b>AISA IMPIANTI S.p.A.</b>	02134160510	84,91	Mantenimento senza interventi.	
<b>AREZZO CASA S.p.A.</b>	01781060510	33,34	Mantenimento senza interventi.	
<b>AREZZO FIERE E CONGRESSI S.r.l.</b>	00212970511	11,02	Mantenimento senza interventi.	
<b>AREZZO MULTISERVIZI S.r.l.</b>	01938950514	76,67	Mantenimento senza interventi.	
<b>COINGAS S.p.A.</b>	00162100515	45,17	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	Acquisizione/Fusione semplificata di altra società partecipata
<b>L.F.I. S.p.A.</b>	00092220516	8,66	Mantenimento senza interventi.	

<b>NUOVE ACQUE S.p.A</b>	01616760516	15,89	Mantenimento senza interventi.	
<b>POLO UNIVERSITARIO ARETINO S.C.R.L.</b>	01570320513	4,69	Mantenimento senza interventi	La società, ancora tale alla data del 31/12/2017, è stata oggetto di razionalizzazione ai sensi dell'art. 24 TUSP, è stata trasformata in fondazione di partecipazione (in attesa il perfezionamento della registrazione presso la Regione)

### **Partecipazioni indirette detenute attraverso:**

- A.T.A.M. S.p.A. – C.F. 92004460512

<b>NOME PARTECIPATA</b>	<b>CODICE FISCALE PARTECIPATA</b>	<b>% QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE</b>	<b>ESITO DELLA RILEVAZIONE</b>	<b>NOTE</b>
<b>POLO UNIVERSITARIO ARETINO S.C.R.L.</b>	01570320513	0,47	Mantenimento senza interventi.	La società, ancora tale alla data del 31/12/2017, è stata oggetto di razionalizzazione ai sensi dell'art. 24 TUSP, è stata trasformata in fondazione di partecipazione (in attesa il perfezionamento della registrazione presso la Regione)

- AISA IMPIANTI S.p.A - C.F.02134160510

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	% QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
GESTIONE AMBIENTALE S.r.l.	02150290514	100	Interventi di razionalizzazione	Cessione e fusione per incorporazione in altra società già partecipata.

- GESTIONE AMBIENTALE s.r.l. – C.F. 02150290514 (Partecipata indiretta di primo livello)

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	% QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
C.R.C.M. S.r.l.	01734560517	5,84	Mantenimento senza interventi.	
A.I.S.A. S.p.A.	01530150513	0,69	Interventi di razionalizzazione	Vedi scheda partecipate dirette

- A.I.S.A. S.p.A. – C.F. 01530150513

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	% QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
SEI TOSCANA (Servizi Ecologici Integrati) S.r.l.	01349420529	6,82	Mantenimento senza interventi.	

- COINGAS S.p.A. – C.F. 00162100515

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	% QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
------------------	----------------------------	--	-------------------------	------

<b>NUOVE ACQUE S.p.A.</b>	01616760516	1,00	Mantenimento senza interventi.	
<b>E.S.T.R.A. S.p.A.</b>	02149060978	25,14	Mantenimento senza interventi.	Società emittente di strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati

## 2.2 INFORMAZIONI DI DETTAGLIO SULLE SINGOLE PARTECIPAZIONI

**AZIENDA FARMACEUTICA MUNICIPALIZZATA (A.F.M.) S.P.A.**  
CF 01457680518

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	01457680518
<b>Denominazione</b>	AZIENDA FARMACEUTICA MUNICIPALIZZATA (A.F.M.) S.p.A.
<b>Anno di costituzione della società</b>	2000
<b>Forma giuridica</b>	Società per azioni
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Arezzo
<b>Comune</b>	Arezzo

NOME DEL CAMPO	
<b>CAP</b>	52100
<b>Indirizzo</b>	Via Setteponti, 68
<b>Telefono</b>	0575/98621
<b>FAX</b>	0575/382590
<b>Email</b>	<a href="mailto:afmamministrazione@pec.flynetitalia.it">afmamministrazione@pec.flynetitalia.it</a>

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	<b>Commercio all'ingrosso di medicinali</b>
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	50%
<b>Attività 2</b>	<b>Commercio all'ingrosso di articoli medicali ed ortopedici</b>
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	25%
<b>Attività 3</b>	<b>Magazzini di custodia e deposito per conto terzi</b>
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	15%

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	no

NOME DEL CAMPO	
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	82
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	118.310,00

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	31.889,00

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	448.255,00	430.887,00	462.810,00	246.638,00	193.918,00

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	26.265.157,00	26.003.460,00	26.860.452,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	304.140,00	273.752,00	245.001,00
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	20,00%

## QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Gestione delle farmacie comunali
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato</b>	80,00%
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Note</b>	<p>L'attività prevalente è svolta in favore della collettività di riferimento.</p> <p>Tra i soggetti privati, troviamo Farmacisti Riuniti S.p.A. con i 79,73% e singoli privati per lo 0,27%</p>

**A.I.S.A. S.P.A.**  
C.F. 01530150513

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	01530150513
<b>Denominazione</b>	A.I.S.A S.p.A. (Arezzo Impianti e servizi ambientali )
<b>Anno di costituzione della società</b>	1996
<b>Forma giuridica</b>	Società per azioni
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Arezzo
<b>Comune</b>	Arezzo
<b>CAP</b>	52100
<b>Indirizzo</b>	Via Trento Trieste, 163
<b>Telefono</b>	0575/359635

NOME DEL CAMPO	
Email	aisa.spa@pec.it

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	ATTIVITÀ DELLE SOCIETÀ DI PARTECIPAZIONE (HOLDING)
Peso indicativo dell'attività %	100,00%

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	28.080,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	9.360,00

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì

<b>Risultato d'esercizio</b>	32.542,00	8.607,00	-257.116,00	-237.670,00	24.528,00
------------------------------	-----------	----------	-------------	-------------	-----------

### Attività di Holding

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>			
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	318.509,00	304.461,00	171.754,00
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>			
<b>C15) Proventi da partecipazioni</b>			
<b>C16) Altri proventi finanziari</b>	3.824,00	17.151,00	1.173,00
<b>C17 bis) Utili e perdite su cambi</b>			
<b>D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni</b>			

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione indiretta
<b>Quota diretta</b>	84,91%
<b>Codice Fiscale Tramite</b>	02150290514
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b>	GESTIONE AMBIENTALE S.r.l.
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b>	0,69%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	gestione delle partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Descrizione dell'attività</b>	Amministrazione quote di partecipazione nella società di gestione del ciclo integrato dei rifiuti
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato</b>	4,00%
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	si
<b>Esito della ricognizione</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	Cessione della partecipazione / Liquidazione
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	10 mesi
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	no

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<p><b>Note</b></p>	<p>Con riferimento agli obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata di cui all'art. n. 19, co. 5 del D. Lgs. 175/2016, l'Amministrazione ha approvato la delibera di Giunta comunale n. 394 del 20/07/2017 avente ad oggetto: «Societa' controllate dal comune di Arezzo. Indirizzi in ordine alla riduzione e razionalizzazione dei costi di funzionamento (art. 19, commi 5 e 6, tu 175/2016), alle modifiche statutarie per le societa' "in house" ai fini dell'adeguamento alla deliberazione ANAC n. 235/2017 (art. 26, comma 1, tu 175/2016) ed alla individuazione di indicatori di performance "minimi" per il monitoraggio e la prevenzione delle crisi d'impresa (14, commi 2 e 3 del TU 175).»</p>

**A.T.A.M. S.P.A.**  
C.F. 92004460512

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	92004460512
<b>Denominazione</b>	Azienda Territoriale Arezzo Mobilità S.p.A. (A.T.A.M. S.p.A. )
<b>Anno di costituzione della società</b>	1994
<b>Forma giuridica</b>	Società per azioni
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Arezzo
<b>Comune</b>	Arezzo
<b>CAP</b>	52100
<b>Indirizzo</b>	Loc. Ceciliano 49/5
<b>Telefono</b>	0575/984520

NOME DEL CAMPO	
FAX	0575/381012
Email	<a href="mailto:atam@pec.atamarezzo.it">atam@pec.atamarezzo.it</a>

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Gestione amministrativa di parcheggi e autorimesse.
Peso indicativo dell'attività %	100%

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	Amministrazione: 3,67 Ausiliari della sosta: 7,67
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	24.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	6.300,00

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì

<b>Risultato d'esercizio</b>	488.478	421.635	285.337	364.745	411.175
------------------------------	---------	---------	---------	---------	---------

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	3.118.572	3.133.852	3.023.782
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	311.190	281.178	349.521
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	131.882	132.117	125.682

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta</b>	99,92%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Gestione Parcheggi e aree di sosta a pagamento
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato</b>	0%
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	si
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<p><b>Note</b></p>	<p>L'attività prevalente è svolta in favore della collettività di riferimento.</p> <p>Con riferimento agli obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata di cui all'art. n. 19, co. 5 del D. Lgs. 175/2016, l'Amministrazione ha approvato la delibera di Giunta comunale n. 394 del 20/07/2017 avente ad oggetto: «Società controllate dal comune di Arezzo. Indirizzi in ordine alla riduzione e razionalizzazione dei costi di funzionamento (art. 19, commi 5 e 6, tu 175/2016), alle modifiche statutarie per le società "in house" ai fini dell'adeguamento alla deliberazione ANAC n. 235/2017 (art. 26, comma 1, tu 175/2016) ed alla individuazione di indicatori di performance "minimi" per il monitoraggio e la prevenzione delle crisi d'impresa (14, commi 2 e 3 del TU 175).»</p>

**AISA IMPIANTI S.P.A.**  
C.F. 02134160510

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	02134160510
<b>Denominazione</b>	AISA IMPIANTI S.p.A
<b>Anno di costituzione della società</b>	2012
<b>Forma giuridica</b>	Società per azioni
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Arezzo
<b>Comune</b>	Arezzo
<b>CAP</b>	52100
<b>Indirizzo</b>	Loc. S. Zeno, S. Vic. Dei Mori s.n.c.
<b>Telefono</b>	0575998612
<b>FAX</b>	0575998612

NOME DEL CAMPO	
Email	<a href="mailto:aisaimpianti@pec.it">aisaimpianti@pec.it</a>

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Trattamento e smaltimento rifiuti.
Peso indicativo dell'attività %	100%

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	34
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	48.451
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	21.840

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	292.358	280.824	233.855	188.729	129.980

**Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.057.020	9.104.916	8.836.367
A5) Altri Ricavi e Proventi	197.527	253.347	206.970
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	6.253

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	84,91%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Trattamento e smaltimento rifiuti non pericolosi.
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato</b>	4,00%
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	si
<b>Note</b>	<p>L'attività prevalente è svolta in favore della collettività di riferimento.</p> <p>Con riferimento agli obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata di cui all'art. n. 19, co. 5 del D. Lgs. 175/2016, l'Amministrazione ha approvato delibera di Giunta comunale n. 394 del 20/07/2017 avente ad oggetto: «<i>Società controllate dal comune di Arezzo. Indirizzi in ordine alla riduzione e razionalizzazione dei costi di funzionamento (art. 19, commi 5 e 6, tu 175/2016), alle modifiche statutarie per le società "in house" ai fini dell'adeguamento alla deliberazione ANAC n. 235/2017 (art. 26, comma 1, tu 175/2016) ed alla individuazione di indicatori di performance "minimi" per il monitoraggio e la prevenzione delle crisi d'impresa (14, commi 2 e 3 del TU 175).</i>»</p>

**AREZZO CASA S.P.A.**

C.F. 01781060510

#### **DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

<b>NOME DEL CAMPO</b>	
<b>Codice Fiscale</b>	01781060510
<b>Denominazione</b>	AREZZO CASA S.p.A.
<b>Anno di costituzione della società</b>	2003
<b>Forma giuridica</b>	Società per azioni
<b>Stato della società</b>	Scegliere un elemento.
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No

#### **SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

<b>NOME DEL CAMPO</b>	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Arezzo
<b>Comune</b>	Arezzo
<b>CAP</b>	52100
<b>Indirizzo</b>	Via Margaritone, 6

NOME DEL CAMPO	
Telefono	0575 399311
FAX	0575 399310
Email	<a href="mailto:segreteria@pec.arezocasa.net">segreteria@pec.arezocasa.net</a>

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	41.1 - Sviluppo di progetti immobiliari
Peso indicativo dell'attività %	100%

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	Quadri: 3 Altri dipendenti: 24 Totale dipendenti: 27 unità Occupazione media nell'esercizio 2017: 27,5 unità
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	42.560
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	26.780

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
----------------	-----------

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	129.008	111.864	54.263	62.684	56.001

### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.500.117	5.625.124	5.241.332
A5) Altri Ricavi e Proventi	677.094	1.091.687	808.507
di cui Contributi in conto esercizio	29.455	0	0

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	33,34%

## QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Gestione del servizio di edilizia residenziale pubblica
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato</b>	0%
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	no

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	si
<b>Note</b>	<p>La revisione straordinaria delle partecipazioni approvata con deliberazione di C.C. n. 116/2017 aveva previsto il perseguimento di una opzione di trasformazione eterogenea in azienda speciale consortile tra tutti i Comuni dell'ambito del LODE di Arezzo.</p> <p>A seguito della mancata convergenza sulla menzionata opzione di trasformazione eterogenea in azienda speciale consortile, l'Assemblea Straordinaria di Arezzo Casa S.p.A. del 9 aprile 2018, ha approvato il nuovo testo dello statuto sociale della società, riconfigurata secondo il modello c.d. "in house providing", acconsentita, in subordine, con deliberazione G.C. n. 136/2018.</p> <p>Può quindi ritenersi sostanzialmente attuato l'indirizzo di cui alla razionalizzazione straordinaria, mentre non constano le condizioni per una razionalizzazione in sede di revisione periodica.</p>

**AREZZO FIERE E CONGRESSI S.R.L.**

C.F. 00212970511

#### **DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

<b>NOME DEL CAMPO</b>	
<b>Codice Fiscale</b>	00212970511
<b>Denominazione</b>	AREZZO FIERE E CONGRESSI S.r.l.
<b>Anno di costituzione della società</b>	1975
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità limitata
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No

#### **SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

<b>NOME DEL CAMPO</b>	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Arezzo
<b>Comune</b>	Arezzo
<b>CAP</b>	52100
<b>Indirizzo</b>	Via Spallanzani, 23
<b>Telefono</b>	0575 9361

NOME DEL CAMPO	
FAX	0575 383028
Email	<a href="mailto:arezzofiere@pec.it">arezzofiere@pec.it</a>

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	82.3 - Organizzazione di convegni e fiere
Peso indicativo dell'attività %	100%
Attività 2	
Peso indicativo dell'attività %	
Attività 3	
Peso indicativo dell'attività %	
Attività 4	
Peso indicativo dell'attività %	

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no

NOME DEL CAMPO	
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	16
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	34.756

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	8.871

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-1.749.316	55.216	-211.754	-730.028	-2.898.259

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.812.226	4.587.619	4.795.495
A5) Altri Ricavi e Proventi	99.362	512.661	441.354
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	gestione di spazi fieristici e organizzazione di eventi fieristici (Art. 4, c. 7)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Gestione delle Strutture del Polo Espositivo Aretino e organizzazione di eventi fieristico-espositivi
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato</b>	17,40%
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Note</b>	Le quote di proprietà di privati fanno riferimento a partecipazioni diffuse tra un elevato numero di soggetti, anche individuali.

**AREZZO MULTISERVIZI S.R.L.**

C.F. 01938950514

*Scheda di dettaglio*

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01938950514
Denominazione	AREZZO MULTISERVIZI S.r.l.
Anno di costituzione della società	2007
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Arezzo
Comune	Arezzo
CAP	52100
Indirizzo	Via Bruno Buozzi, 1

NOME DEL CAMPO	
Telefono	0575 21178
FAX	0575 324433
Email	<a href="mailto:info@pec.arezzomultiservizi.it">info@pec.arezzomultiservizi.it</a>

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	96.03 - Servizi di pompe funebri e attività connesse
Peso indicativo dell'attività %	100,00%

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	Dirigenti: 0 Quadri: 2 Impiegati: 3 Operai: 21 Totale dipendenti: 26
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	14.870
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	5.000

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	95.061	71.192	74.286	55.039	43.222

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.602.276	2.425.909	2.631.749
A5) Altri Ricavi e Proventi	55.421	55.566	56.692
di cui Contributi in conto esercizio	39.404	41.841	36.341

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	76,67%

## QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Gestione del servizio cimiteriale integrato
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato</b>	0,00%
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	si

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Note</b>	<p>Con riferimento agli obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata di cui all'art. n. 19, co. 5 del D. Lgs. 175/2016, l'Amministrazione ha approvato la delibera di Giunta comunale n. 394 del 20/07/2017 avente ad oggetto: «Societa' controllate dal comune di Arezzo. Indirizzi in ordine alla riduzione e razionalizzazione dei costi di funzionamento (art. 19, commi 5 e 6, tu 175/2016), alle modifiche statutarie per le societa' "in house" ai fini dell'adeguamento alla deliberazione ANAC n. 235/2017 (art. 26, comma 1, tu 175/2016) ed alla individuazione di indicatori di performance "minimi" per il monitoraggio e la prevenzione delle crisi d'impresa (14, commi 2 e 3 del TU 175).»</p>

**COINGAS S.P.A.**

C.F. 00162100515

*Scheda di dettaglio*

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	00162100515
<b>Denominazione</b>	COINGAS S.P.A.
<b>Anno di costituzione della società</b>	2002 (anno di inizio attività del Consorzio Intercomunale: 1975)
<b>Forma giuridica</b>	Società per azioni
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Arezzo
<b>Comune</b>	Arezzo
<b>CAP</b>	52100
<b>Indirizzo</b>	Via Igino Cocchi, 14

NOME DEL CAMPO	
Telefono	0575 9341
FAX	0575 381156
Email	<a href="mailto:coingas@pec.coingas.it">coingas@pec.coingas.it</a>

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	64.2 - Attività delle società di partecipazione (holding)
Peso indicativo dell'attività %	100%

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	30.552
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	23.640

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì

NOME DEL CAMPO	Anno 2017				
	Risultato d'esercizio	3.073.451	2.827.971	1.612.729	1.085.893

### Attività di Holding

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
A5) Altri Ricavi e Proventi	640.460	632.949	1.885.978
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0
C15) Proventi da partecipazioni	3.064.120	2.818.545	1.256.940
C16) Altri proventi finanziari	48.408	59.223	73.667
C17 bis) Utili e perdite su cambi	0	0	0
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni	0	0	0

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	45,17%

## QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	gestione delle partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Holding finanziaria che detiene una partecipazione di influenza rilevante nel gruppo Estra SpA
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato <sup>(8)</sup></b>	0%
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	si

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	si
<b>Esito della ricognizione</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	10 mesi, in ragione della necessità di portare a perfezionamento l'avviato processo di acquisizione della società Gestione ambientale S.r.l..
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	no
<b>Note</b>	Qualora sopravvenute disposizioni di legge mutino le condizioni di esecuzione e gli effetti recati dalle previsioni sopra esposte, l'Amministrazione si riserva di adeguare le proprie scelte in funzione di tale rinnovato assetto normativo.

**L.F.I. S.P.A.**

C.F. 00092220516

#### **DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

<b>NOME DEL CAMPO</b>	
<b>Codice Fiscale</b>	00092220516
<b>Denominazione</b>	LA FERROVIARIA ITALIANA S.p.A. in sigla L. F. I. S.P.A.
<b>Anno di costituzione della società</b>	1914
<b>Forma giuridica</b>	Società per azioni
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No

#### **SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

<b>NOME DEL CAMPO</b>	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Arezzo
<b>Comune</b>	Arezzo
<b>CAP</b>	52100
<b>Indirizzo</b>	Via Guido Monaco n. 37
<b>Telefono</b>	057539881

NOME DEL CAMPO	
FAX	0575 28414
Email	<a href="mailto:lfi@certificazioneposta.it">lfi@certificazioneposta.it</a>

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	Gestione di infrastrutture ferroviarie (Il codice pare non collimare con la più ampia attività della società nel settore dei trasporti pubblici)
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	50%
<b>Attività 2</b>	Gestione partecipazioni nel settore dei trasporti
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	50%

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	no
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	no
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	No

NOME DEL CAMPO	
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	no
<b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
<b>Tipologia di attività svolta</b>	Attività produttive di beni e servizi
<b>Numero medio di dipendenti</b>	Quadri 3; Impiegati 18; Operai 24; Totale dipendenti: 45.
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	7
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	70.000
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	10.500

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	418.531	887.149	1.000.549	728.103	1.903.166

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.493.237	6.402.555	6.464.816
A5) Altri Ricavi e Proventi	732.573	1.027.048	1.582.541
di cui Contributi in conto esercizio	263.651	260.070	244.942

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	8,66%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Holding mista settore trasporto pubblico
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	28,70%

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	no
Note	

**NUOVE ACQUE S.P.A.**

C.F. 01616760516

#### **DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

<b>NOME DEL CAMPO</b>	
<b>Codice Fiscale</b>	01616760516
<b>Denominazione</b>	Nuove Acque S.p.A..
<b>Anno di costituzione della società</b>	1999
<b>Forma giuridica</b>	Società per azioni
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No

#### **SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

<b>NOME DEL CAMPO</b>	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Arezzo
<b>Comune</b>	Arezzo
<b>CAP</b>	52100
<b>Indirizzo</b>	Loc. Cuculo s.n.c. – Frazione: Patrignone.
<b>Telefono</b>	05753391

NOME DEL CAMPO	
FAX	0575 320289
Email	info@pec.nuoveacque.it

\*campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Raccolta, trattamento e fornitura d'acqua.
Peso indicativo dell'attività %	100%

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
<b>Tipologia di attività svolta</b>	Attività produttive di beni e servizi
<b>Numero medio di dipendenti</b>	Dirigenti 0
	Quadri 12
	Impiegati direttivi 12
	Impiegati 68
	Operai 111
	Apprendisti 0
	Totale 203
	Di cui a tempo determinato 5
Part time 7	
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	9

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	232.515
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	35.330

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	6.148.412	5.270.899	5.026.874	4.175.238	3.987.612

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	53.235.337	52.961.311	51.285.883
A5) Altri Ricavi e Proventi	2.789.406	2.684.258	2.305.921
di cui Contributi in conto esercizio	0	28.000	0

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta e indiretta
<b>Quota diretta</b>	15,89%
<b>Codice Fiscale Tramite</b>	00162100515
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b>	COINGAS S.p.A
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b>	1,00%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Descrizione dell'attività</b>	Gestore di bacino sovracomunale del ciclo idrico integrato (ex AATO 4 di Arezzo)
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato</b>	46,16%
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	no
<b>Note</b>	

**POLO UNIVERSITARIO ARETINO S.C.R.L.**

C.F. 01570320513

#### **DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

<b>NOME DEL CAMPO</b>	
<b>Codice Fiscale</b>	01570320513
<b>Denominazione</b>	POLO UNIVERSITARIO ARETINO S.C.R.L
<b>Anno di costituzione della società</b>	1997
<b>Forma giuridica</b>	Società consortile a responsabilità limitata
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No

#### **SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

<b>NOME DEL CAMPO</b>	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Arezzo
<b>Comune</b>	Arezzo
<b>CAP</b>	52100
<b>Indirizzo</b>	Via Ristoro d'Arezzo, 170
<b>Telefono</b>	0575 926463

NOME DEL CAMPO	
FAX	0575 926470
Email	<a href="mailto:polo-uniar@pec.it">polo-uniar@pec.it</a>

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Istruzione universitaria e post-universitaria; accademie e conservatori
Peso indicativo dell'attività %	100%

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	7.800,00

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	- 14.868,00	- 2.282,00	4.374,00	4.238,00	135.746,00

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	140.048	185.576	144.240
A5) Altri Ricavi e Proventi	108	1.107	5.811
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	4,69%
Codice Fiscale Tramite	92004460512
Denominazione Tramite (organismo)	A.T.A.M. S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	0,47%
Codice Fiscale Tramite	92026790516

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b>	ISTITUZIONE "BIBLIOTECA CITTA' DI AREZZO
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b>	0,47%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	nessuna attività
<b>Descrizione dell'attività</b>	Sviluppo formazione universitaria
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato</b>	63,88%
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	Trasformazione eterogenea in fondazione di partecipazione
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	Vedi punto successivo.
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	<p>La razionalizzazione prevista ha trovato esito nella delibera dell'Assemblea Straordinaria del 10 luglio 2018, la quale ha approvato la trasformazione eterogenea in fondazione di partecipazione</p> <p>Allo stato della procedura, si è solamente in attesa del riconoscimento da parte della Regione Toscana.</p>
<b>Note</b>	La partecipazione non rientra nel novero dei soggetti da razionalizzare nella presente procedura di revisione periodica.

**Partecipazioni indirette tramite la partecipata Aisa Impianti S.p.A. :**

<b>1</b>	<b>GESTIONE AMBIENTALE S.R.L.</b> CF:02150290514
----------	---

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	02150290514
<b>Denominazione</b>	GESTIONE AMBIENTALE S.r.L.
<b>Anno di costituzione della società</b>	2013
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità limitata
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Arezzo
<b>Comune</b>	Arezzo
<b>CAP</b>	52100
<b>Indirizzo</b>	Strada vicinale dei Mori s.n.c.

NOME DEL CAMPO	
Telefono	0575 998612
FAX	0575 998612
Email	<a href="mailto:gestioneambientalesrl@pec.it">gestioneambientalesrl@pec.it</a>

\*campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Installazione, ampliamento, trasformazione e manutenzione d'impianti per la produzione, trasformazione, trasporto, distribuzione e utilizzazione dell'energia elettrica, impianti di protezione contro le scariche elettriche.
Peso indicativo dell'attività %	100%

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No

NOME DEL CAMPO	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	Impiegati 4 Totale 4
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	19.796
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	3.120

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	67.528	50.710	89.696	2.268	274

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	229.894	182.700	184.850
A5) Altri Ricavi e Proventi	86.433	85.200	85.266
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	02134160510
Denominazione Tramite (organismo)	AISA IMPIANTI SPA
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Quota di interessenza idealmente ascrivibile all'Amministrazione comunale, in considerazione della partecipazione nella diretta	84.91%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	controllo solitario ( <u>indiretto</u> ) - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Vigilanza ambientale
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	Scegliere un elemento.

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	si
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	Cessione della società in altra partecipata (COINGAS S.p.A.) e successiva fusione della società per incorporazione in altra società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	9-12 mesi
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	no
<b>Note</b>	<p>L'operazione aggregativa, finalizzata alla rifunzionalizzazione di COINGAS S.p.A. ed alla razionalizzazione di Gestione Ambientale S.r.l., prevede dapprima la cessione di Gestione Ambientale S.r.l. da AISA Impianti S.p.A. a COINGAS S.p.A. (con autorizzazione in deroga alla negoziazione diretta tra le parti) e, successivamente, una operazione di fusione semplificata "per incorporazione", di Gestione Ambientale in COINGAS, ex art. 2505 c.c..</p> <p>Si tratta, quindi, di una operazione "intragruppo" che va a comporsi all'interno del portafoglio partecipazioni del Comune. Ciò nonostante, in rispondenza a quanto previsto dall'art. 10, comma 2, del d.lgs. 175/2016, ai fini della deroga ai principi di pubblicità, trasparenza e non discriminazione stabiliti come regola generale dal medesimo comma, è parso doveroso predisporre una deliberazione che sarà presentata in esito alla procedura di valutazione del valore di cessione di Gestione Ambientale S.r.l. attualmente in corso.</p>

**Partecipazioni indirette di secondo livello tramite Gestione Ambientale s.r.l. :**

**C.R.C.M. S.P.A.**

C.F. 01734560517

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	01734560517
<b>Denominazione</b>	C.R.C.M. S.r.l.
<b>Anno di costituzione della società</b>	2002
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità limitata
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup></b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Arezzo
<b>Comune</b>	Terranuova Bracciolini
<b>CAP</b>	52028

NOME DEL CAMPO	
Indirizzo	Via Ganghereto 133
Telefono	055 9738149
FAX	055 9198507
Email	<a href="mailto:crcm@legalmail.it">crcm@legalmail.it</a>

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Raccolta e smaltimento rifiuti solidi
Peso indicativo dell'attività %	100

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no

NOME DEL CAMPO	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
<b>Tipologia di attività svolta</b>	Attività produttive di beni e servizi
<b>Numero medio di dipendenti</b>	Impiegati 4 Operai 4 Totale 8
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	1
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	87.632,00
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	1

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	9.000,00

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	373.796	255.358	282.615	223.668	94.420

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.512.128	3.420.562	3.443.263
A5) Altri Ricavi e Proventi	122.664	50.874	16.128
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	02150290514

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b>	Gestione Ambientale
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b>	5,84%
<b>Quota di interessenza idealmente ascrivibile all'Amministrazione comunale, in considerazione della partecipazione nella diretta</b>	4,96%

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Raccolta, trasporto, recupero e smaltimento di rifiuti solidi e liquidi, pericolosi e non pericolosi, commercio all'ingrosso di materiali da recupero.
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Note</b>	

- **Partecipazioni indiretta tramite A.I.S.A. S.p.A.**

<b>S.E.I. TOSCANA S.R.L.</b> C.F. 01349420529
--

*Scheda di dettaglio*

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	01349420529
<b>Denominazione</b>	SERVIZI ECOLOGICI INTEGRATI TOSCANA S.r.l.
<b>Anno di costituzione della società</b>	2013
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità limitata
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Siena
<b>Comune</b>	Siena

NOME DEL CAMPO	
<b>CAP</b>	53100
<b>Indirizzo</b>	Via Fontebranda 65
<b>Telefono</b>	0577 1524435
<b>FAX</b>	0577 1524439
<b>Email</b>	<a href="mailto:seitoscana@legalmail.it">seitoscana@legalmail.it</a>

\*

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	Raccolta di rifiuti non pericolosi
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	100,00%

#### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	no
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	no
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	No

NOME DEL CAMPO	
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	no
<b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
<b>Tipologia di attività svolta</b>	Attività produttive di beni e servizi
<b>Numero medio di dipendenti</b>	Dirigenti 4 Quadri 11 Impiegati 200 Operai 767 Totale Dipendenti 982

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	9 <sup>6</sup>
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	269.140
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	238.275

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	- 4.245.414	1.547.982	2.064.892	1.807.764	- 176.179

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	158.231.361	161.328.955	154.124.603
A5) Altri Ricavi e Proventi	10.717.046	9.578.193	11.656.334
di cui Contributi in conto esercizio	933.397	84.092	55.060

---

<sup>6</sup> Dati da visura camerale.

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione indiretta
<b>Quota diretta</b>	0,00%
<b>Codice Fiscale Tramite</b>	01530150513
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b>	A.I.S.A. S.p.A
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup></b>	6,81%
<b>Quota di interessenza idealmente ascrivibile all'Amministrazione comunale, in considerazione della partecipazione nella diretta</b>	5,78%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Gestore del servizio integrato dei rifiuti urbani per i comuni rientranti nell'Ato Toscana Sud (Province di Arezzo, Siena, Grosseto)
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Note</b>	SEI Toscana è il gestore del servizio integrato dei rifiuti urbani nelle province dell'Ato Toscana Sud (costituito ai sensi della L.R. n. 69/2011), servizio che, ai sensi dell'art. 14, comma 27, lett. f) del D.L. n. 78/2010, rientra tra le finalità istituzionali degli enti locali, ancorché esercitabile tramite l'ente di bacino o di ambito, giusto art. 3, comma 1-bis, del D.L. 138/2011.

## Partecipazioni indiretta tramite COINGAS S.p.A.

<b>E.S.TR.A. S.P.A.</b>
C.F. 02149060978

### *Scheda di dettaglio*

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	02149060978
Denominazione	E.S.TR.A. S.p.A. in forma estesa ENERGIA SERVIZI TERRITORIO AMBIENTE S.p.A.
Anno di costituzione della società	2010
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	La società risulta "quotata", nei termini di cui alle definizioni del TUSP (E.S.TR.A. risulta emittente di titoli relativi al prestito obbligazionario denominato "E.S.TR.A. S.p.A E. 80.000.000, 2.45 per cent Guaranteed Notes 2023 (private placement)" emesso il 28 novembre 2016, sottoscritto da investitori istituzionali e quotato sul mercato regolamentato della Borsa di Dublino).

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Prato

NOME DEL CAMPO	
<b>Comune</b>	Prato
<b>CAP</b>	59100
<b>Indirizzo</b>	Via Ugo Panziera 16
<b>Telefono</b>	0574 872
<b>FAX</b>	0574 872511
<b>Email</b>	<a href="mailto:estraspa.cert@pec.estraspa.it">estraspa.cert@pec.estraspa.it</a>

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	Attività di direzione aziendale
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	100%

#### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	no
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	no

NOME DEL CAMPO	
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
<b>Tipologia di attività svolta</b>	Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)
<b>Numero medio di dipendenti</b>	Dirigenti 8 Quadri e impiegati 156 Totale 164
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	5
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	305.741

NOME DEL CAMPO	Anno 2017
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	132.889

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	17.779.150	15.413.621	14.759.610	105.318.101	3.155.120

### Attività di Holding

NOME DEL CAMPO	2017	2016	2015
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	18.405.658	19.723.476	19.623.674
A5) Altri Ricavi e Proventi	8.926.038	13.941.103	9.871.227
di cui Contributi in conto esercizio			
C15) Proventi da partecipazioni	29.524.875	20.606.320	32.322.692
C16) Altri proventi finanziari	2.627.855	3.940.392	3.802.787
C17 bis) Utili e perdite su cambi			
D18 a) Rettifiche di valore di attività finanziarie - Rivalutazioni di partecipazioni	-373.945	-269.158	-13.689.677

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione indiretta
<b>Quota diretta</b>	0,00
<b>Codice Fiscale Tramite</b>	00162100515
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b>	COINGAS S.p.A.
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b>	25,14%
<b>Quota di interessenza idealmente ascrivibile all'Amministrazione comunale, in considerazione della partecipazione nella diretta</b>	11,36%

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	gestione delle partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Multiutility
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup></b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Note</b>	

## PARTE TERZA – Piano di razionalizzazione e linee strategiche d'azione

Sulla scorta della verifica della situazione del portafoglio, diretto ed indiretto, (cristallizzata alla data "legale" del 31 dicembre 2017), operata rispetto alle variabili ed ai parametri di criticità di cui all'art. 20, comma 2 del D.Lgs. 175/2016, le società che potrebbero necessitare di un'azione di riorganizzazione/riassetto/operazioni straordinarie sono indicate nella tabella 1) che segue.

<b>Società</b>	<b>Criteri</b>
A.I.S.A. S.p.A.	"b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti". (Art. 20, co. 2, lett. b), D.Lgs. n. 175/2016)
COINGAS S.p.A.	"b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti". (Art. 20, co. 2, lett. b), D.Lgs. n. 175/2016)
GESTIONE AMBIENTALE S.r.l.	Società che nel triennio 2015-2017 ha conseguito un fatturato medio non superiore ad euro 500.000 (combinato disposto degli artt. 20, co. 2, lett. d) e 26, co. 12-quinquies)

Come più sopra specificato, mentre il processo attuativo della revisione straordinaria delle partecipazioni, come approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 116/2017, è risultato perfezionato relativamente alle società Arezzo Casa S.p.A. e Polo Universitario Aretino S.c.r.l., esso necessita, per le operazioni ancora in essere, di attendere la concretizzazione di aspetti a rilievo esogeno al fine della dovuta tutela del patrimonio pubblico investito nella società, individualmente intese ed in ottica di portafoglio. Per tale motivo, riguardo alle società di seguito elencate, verrà proseguita l'azione strategica in essere come di seguito esposto:

## A.I.S.A. S.p.A.

Azione di razionalizzazione	Dismissione/Liquidazione
Motivazione della scelta	Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
Ulteriori dettagli sulla motivazione della scelta	<p>L'obbligo di razionalizzazione è motivato dall'assenza di dipendenti (a fronte della presenza di un numero di amministratori pari ad uno), nel contesto dell'assenza di attività strettamente operative (la società gestisce residualmente la partecipazione in SEI Toscana S.r.l., società di gestione del ciclo integrato dei rifiuti nell'ambito territoriale dell'ATO Toscana Sud).</p> <p>Tuttavia, la presenza di assets importanti legati alla partecipazione detenuta in SEI Toscana S.r.l., ed ai crediti TIA pregressi, di rilevante importo, rende potenzialmente di interesse tentare preliminarmente un'ipotesi di dismissione delle quote, anche mediante cessione, di A.I.S.A. S.p.A., con valutazione di potenziali successive finalità aggregative con soggetti partecipati operanti nell'ambito del settore dei rifiuti-energia. Rispetto a tali settori, infatti, potrebbero essere opportunamente individuate delle economie di scala o di congiunzione.</p> <p>In caso di mancata concretizzazione dell'operazione di cessione entro i termini previsti dal piano, sarà avviata la procedura di liquidazione della società.</p>
Modalità di attuazione	<p>Valutazione della quota in possesso al fine della cessione/conferimento delle quote detenute.</p> <p>Esperimento della procedura di prelazione in favore degli altri soci richiesta statutariamente.</p> <p>Cessione/conferimento.</p> <p>Eventuale liquidazione.</p>
Tempi stimati per il perfezionamento	<p>La definizione di precise tempistiche per la conclusione del processo di dismissione delle quote richiede procedure valutative e di controllo di difficile stima, comunque ragionevolmente non superiori ai 6-9 mesi.</p> <p>Qualora, decorsi i suddetti termini, e comunque entro i 12 mesi dall'approvazione del piano, l'operazione di dismissione risultasse non procedibile, l'Amministrazione provvederà ad avviare la procedura di liquidazione a norma del codice civile.</p>
Stima dei risparmi attesi	<p>In considerazione degli ultimi dati contabili disponibili, relativi all'esercizio chiuso al 31/12/2017, in caso di cessione integrale del capitale in favore di soggetto terzo ovvero di liquidazione della società, il risparmio indiretto legato ai venir meno dei compensi previsti per gli organi societari ammonterebbe ad Euro 37.440 (Euro 28.080 per l'organo amministrativo ed Euro 9.360 per l'organo di controllo).</p>

<p>Stato della partecipazione e attuazione razionalizzazione</p>	<p>Ad oggi, la principale criticità legata alla valorizzazione degli asset societari, ai fini della concretizzazione della sua razionalizzazione, concerne la definizione della questione della cessione dei crediti TIA a SEI Toscana S.r.l., la quale, legata all'originale bando di gara per l'affidamento del servizio rifiuti nell'ambito Arezzo-Siena-Grosseto, coinvolge A.I.S.A. S.p.A., SEI Toscana S.r.l. (gestore del servizio integrato rifiuti) e l'ATO Toscana Sud (autorità di bacino affidante).</p> <p>Negli ultimi mesi pare andare a concludersi, da parte della competente Autorità di bacino, la definitiva valorizzazione dei crediti TIA e provvedimenti consequenziali, attualmente contabilizzati nel bilancio di AISA e di cui è prevista la cessione alla società di gestione del servizio integrato rifiuti.</p> <p>In tale contesto, la procedura di razionalizzazione prevista, a tutela del patrimonio pubblico investito nella società, ha richiesto l'attesa della definizione di un attendibile e fermo quadro valutativo dei principali asset determinanti il valore della stessa.</p> <p>L'avviso di gara pubblica sarà a breve pubblicato.</p> <p>All'occorrere di eventuali mutamenti alla normativa di riferimento, l'Amministrazione si riserva eventuali integrazioni e/o rettifiche all'impianto testé rappresentato.</p>
--	---

## COINGAS S.p.A.

Azione di razionalizzazione	Acquisizione/Fusione semplificata
Motivazione della scelta	Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know how in uso
Ulteriori dettagli sulla motivazione della scelta	La preventiva operazione di acquisizione della società Gestione Ambientale S.r.l. e successiva fusione semplificata per incorporazione ex art. 2505 c.c. all'interno di COINGAS S.p.A. è finalizzata allo sviluppo strategico nei settori economici di intervento delle due società attraverso il potenziamento delle fonti di capitale proprio di cui dispone COINGAS S.p.A.. Con l'operazione di aggregazione tra le suddette società, il cui oggetto sociale presenta elementi di complementarietà nell'ambito del settore di trattamento dei rifiuti e gas-energia, potrebbe determinarsi un incremento del fatturato per diversificazione prodotto/mercato, con conseguente ampliamento dei margini di contribuzione alla redditività operativa.
Modalità di attuazione	Acquisizione di Gestione Ambientale S.r.l. da parte di COINGAS S.p.A.. Successiva aggregazione di Gestione Ambientale S.r.l. con COINGAS SpA, attraverso l'operazione di fusione semplificata "per incorporazione", ex art. 2505 c.c..
Tempi stimati per il perfezionamento	La definizione di precise tempistiche per la conclusione dell'articolato processo strategico interessante le tre società richiede procedure valutative e di controllo oltre che autorizzative assembleari di difficile stima, comunque ragionevolmente nell'ambito dei 9-12 mesi.
Stima dei risparmi attesi	Allo stato non sono rintracciabili sufficienti informazioni atte a delineare i risparmi di spesa complessivamente generati dall'operazione di aggregazione. Per quanto concerne la sola Gestione Ambientale S.r.l., si avrebbero minori costi legati al venir meno dei compensi riconosciuti agli organi societari (rispettivamente pari ad Euro 19.796 per l'organo amministrativo ed Euro 3.120 per l'organo di controllo, secondo i dati riportati rispetto all'esercizio 2017).
Stato della partecipazione e razionalizzazione	L'operazione ha <b>natura eminentemente aggregativa</b> , finalizzata alla rifunzionalizzazione di COINGAS S.p.A. ed alla razionalizzazione di Gestione Ambientale S.r.l., e prevede dapprima la cessione di Gestione Ambientale S.r.l. da AISA Impianti S.p.A. a COINGAS S.p.A. (con autorizzazione, in deroga secondo quanto previsto dall'art. 10, co. 2, TUSP, alla negoziazione diretta tra le parti) e, successivamente, una operazione di fusione semplificata "per incorporazione", di Gestione Ambientale in COINGAS, ex art. 2505 c.c..

Si tratta, quindi, di una operazione “intragruppo” che va a comporsi all'interno del portafoglio partecipazioni del Comune. Ciò nonostante, in rispondenza a quanto previsto dall'art. 10, comma 2, del d.lgs. 175/2016, ai fini della deroga ai principi di pubblicità, trasparenza e non discriminazione stabiliti come regola generale dal medesimo comma, è parso doveroso predisporre una deliberazione che sarà presentata in esito alla procedura di valutazione del valore di cessione di Gestione Ambientale S.r.l. attualmente in corso.

All'occorrere di eventuali mutamenti alla normativa di riferimento, l'Amministrazione si riserva eventuali integrazioni e/o rettifiche all'impianto testé rappresentato.

## GESTIONE AMBIENTALE S.r.l.

Azione di razionalizzazione	Cessione e successiva fusione
Motivazione della scelta	Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know-how in uso
Ulteriori dettagli sulla motivazione della scelta	Attraverso l'operazione di cessione dell'azienda a COINGAS SpA, finalizzata alla successiva operazione di fusione semplificata "per incorporazione", ex art. 2505 c.c., si consentirebbe di superare le criticità emarginate sia per la partecipata indiretta "Gestione Ambientale" che, in prospettiva di non lungo termine, anche per la partecipata diretta Coingas SpA, senza che ciò comporti alterazione delle compagini proprietarie nelle società interessate.
Modalità di attuazione	Cessione in deroga di Gestione Ambientale S.r.l. a COINGAS S.p.A.. Successiva aggregazione di Gestione Ambientale S.r.l. con la società COINGAS SpA, finalizzata ad una successiva operazione di fusione semplificata "per incorporazione", ex art. 2505 c.c..
Tempi stimati per il perfezionamento	La definizione di precise tempistiche per la conclusione dell'articolato processo strategico interessante le tre società richiede procedure valutative e di controllo oltre che autorizzative assembleari di difficile stima, comunque ragionevolmente nell'ambito dei 9-12 mesi.
Stima dei risparmi attesi	Allo stato non sono rintracciabili sufficienti informazioni atte a delineare i risparmi di spesa complessivamente generati dall'operazione di aggregazione. Per quanto concerne la sola Gestione Ambientale S.r.l., si avrebbero minori costi legati al venir meno dei compensi riconosciuti agli organi societari (rispettivamente pari ad Euro 19.796 per l'organo amministrativo ed Euro 3.120 per l'organo di controllo, secondo i dati riportati rispetto all'esercizio 2017).
Stato della partecipazione e razionalizzazione	La cessione, in questo caso, si colloca nell'ambito di una più ampia <b>operazione aggregativa</b> , finalizzata finì alla razionalizzazione di Gestione Ambientale S.r.l. ed alla rifunzionalizzazione di COINGAS S.p.A.. Viene prevista dapprima la cessione di Gestione Ambientale S.r.l. da AISA Impianti S.p.A. a COINGAS S.p.A. (con autorizzazione in deroga alla negoziazione diretta tra le parti) e, successivamente, una operazione di fusione semplificata "per incorporazione", di Gestione Ambientale in COINGAS, ex art. 2505 c.c.. Si tratta, quindi, di una operazione "intragruppo" che va a comporsi all'interno del portafoglio partecipazioni del Comune. Ciò nonostante, in rispondenza a quanto previsto dall'art. 10, comma 2, del d.lgs. 175/2016, ai fini della deroga ai principi di pubblicità, trasparenza e non discriminazione stabiliti come regola

generale dal medesimo comma, è parso doveroso predisporre una deliberazione che sarà presentata in esito alla procedura di valutazione del valore di cessione di Gestione Ambientale S.r.l. attualmente in corso.

All'occorrere di eventuali mutamenti alla normativa di riferimento, l'Amministrazione si riserva eventuali integrazioni e/o rettifiche all'impianto testé rappresentato.